



## **(Re)Construire la stratégie de votre fondation ou association pour développer vos ressources.**

**Séminaire IFFRES 14 & 15 juin 2017**

*Organisé en partenariat avec FondaDev et ADEMA.*



Ce séminaire s'adresse aux dirigeants et managers (présidents, administrateurs, directeurs généraux, directeurs du développement des ressources...) des associations et fondations.

Il vise à apporter aux participants les outils pour doter leur organisation d'un socle stratégique robuste leur permettant de mettre en œuvre un plan de développement performant. Il se compose de séquences méthodologiques et de 5 ateliers pratiques.

Chaque atelier permet à tous les participants d'exposer leurs problématiques auxquelles le groupe et les animateurs apportent des propositions de solutions.

### **Les thèmes partagés avec les participants :**

- Définir ou faire évoluer un projet stratégique mobilisateur pour leur organisation, le formaliser et le traduire en plan d'actions opérationnelles.
- Comprendre comment se structure leur modèle économique, en maîtriser les leviers et imaginer une transformation éventuelle du modèle.
- Revisiter les règles entourant la création, la gestion et le développement d'une fondation ou association et détailler les bonnes pratiques qui renforcent l'efficacité de ce type d'organisation et la performance de son management.
- Observer l'évolution de leur environnement et en tirer les clés pour développer leurs ressources privées : partenariat, sponsoring, mécénat, donateurs, contrats de recherche, prestations...

### **Public :**

Le séminaire est ouvert à 8 participants au maximum.

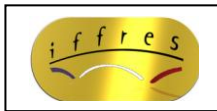
Ce séminaire de deux jours est spécialement conçu pour les dirigeants et managers de fondations, associations ou fonds de dotation : membres du Conseil d'Administration et direction générale en charge de la définition et de la mise en œuvre opérationnelle de la stratégie de leur organisation.

Il est aussi indispensable pour ceux qui envisagent de créer une fondation, une association ou un fonds de dotation pour soutenir un projet d'intérêt général ou pour générer de nouvelles ressources et/ou renforcer les ressources de leur établissement ou structure.

*Compte tenu de l'expérience des animateurs, le séminaire est ouvert à tout participant quelque soit son secteur d'intervention : social, santé, environnement, culture, éducation, solidarité internationale, recherche, enseignement supérieur, humanitaire, sport...*

### **Objectifs :**

- A la fin du séminaire chaque participant est en capacité de construire une stratégie innovante pour son organisation.
- Le participant saura définir les avantages et les inconvénients d'utiliser chacun des leviers de son modèle économique afin d'être force de proposition sur les choix à opérer.
- Les ressources potentielles auront été ciblées.
- Des pistes d'actions opérationnelles auront été ouvertes.
- Les moyens à mettre en œuvre identifiés et caractérisés.
- Les rôles de la gouvernance et du management établis.



# (Re)Construire la stratégie de votre fondation ou association pour développer vos ressources.

Séminaire IFFRES 14 & 15 juin 2017

Organisé en partenariat avec FondaDev et ADEMA.



## Programme :

### JOUR 1

L'élaboration du plan stratégique (1)

- vision-mission-valeurs

Atelier 1 - Formuler le socle vision-mission-valeurs

L'élaboration du plan stratégique (2)

- enjeux et stratégies

Atelier 2 - Formaliser le plan stratégique (1)

- identifier les enjeux

Atelier 3 - Formaliser le plan stratégique (2)

- choisir les stratégies

### JOUR 2

Le modèle économique (1)

- la structure d'un modèle économique

Le modèle économique (2)

- la typologie des modèles économiques

Atelier 4 - Quel est mon modèle économique dominant ?

Les leviers du modèle économique

- la description des leviers
- le choix des leviers

Atelier 5 – Choisir les leviers de mon modèle économique

- Comment faire évoluer mon modèle économique

### Ateliers d'application avec les participants :

Les deux journées seront découpées en séquences thématiques qui alterneront théorie (outils, méthodes) et pratique (élaboration collective de solutions et de bonnes pratiques à partir des problématiques de chacun).

## Animateurs :



**Hervé Garrault** : *Consultant. Fondateur du cabinet Garrault & Robine, créé en 1999 et spécialisé dans le conseil stratégique et l'accompagnement opérationnel des organisations du secteur non marchand.*

*Cofondateur et responsable pédagogique de l'Adéma (Association pour le développement du management associatif).*

*Responsable de trois modules de formation Adéma-MINES ParisTech :*

- *Concevoir, formaliser et mettre en œuvre le projet associatif*
- *Association performante : gouvernance et organisation*
- *La maîtrise du modèle économique*

*Membre du conseil scientifique de la revue Juris associations.*

*Auteur de Communication et marketing des associations, Juris éditions-Dalloz, 2008.*



## **(Re)Construire la stratégie de votre fondation ou association pour développer vos ressources.**



### **Séminaire IFFRES 14 & 15 juin 2017**

*Organisé en partenariat avec FondaDev et ADEMA.*

*Diplômé de l'ESCP. Hervé Garrault a une expérience professionnelle de plus de vingt ans en tant que dirigeant salarié d'organisations sans but lucratif : directeur de la revue médicale Prescrire et de l'Unaformec, directeur général de l'AFLM (aujourd'hui Vaincre la mucoviscidose).*



**Max Anghilante** : *Consultant - Expert en mécénat et management des fondations de Recherche et de l'Enseignement Supérieur.*

*Fondateur du cabinet FondaDev, spécialisé dans le conseil en stratégie, le management et la collecte de fonds dans l'enseignement supérieur, la recherche et la santé.*

*Président fondateur de l'IFFRES (Institut Français des Fondations de Recherche et de l'Enseignement Supérieur).*

*Initiateur de DaVinciCrowd, plateforme de crowdfunding pour la Recherche et l'Enseignement Supérieur. Diplômé de l'ESCP, 30 ans d'expérience opérationnelle en fonctions managériales et comme dirigeant en entreprise en France et à l'étranger dans plusieurs secteurs : agroalimentaire, pharmaceutique, biotech, promotion-construction, logiciels grand public... Début 2004, il crée et dirige la Fondation Cœur et Artères. C'est le début d'une nouvelle aventure.*

### **Tarifs :**

Inscription pour un participant : 1.500 € HT + TVA 20%

**Réductions** pour plusieurs inscriptions, petites associations, étudiants, chercheur d'emploi, Membres IFFRES & pour les badges ADEMA.

**Lieu :** Paris – Salle à préciser

### **Prise en charge :**

Le Séminaire IFFRES est organisé par FondaDev, organisme de formation enregistré sous le numéro de déclaration d'activité : 32 62 02812 62 de la région Nord-Pas-de-Calais-Picardie. Les formations peuvent être prises en charge par votre OPCA (Organisme Paritaire Collecteur Agréé).

Les formations sont éligibles à la formation professionnelle et déductible du 1% formation.

**Nous contacter :** [contacter@fondadev.com](mailto:contacter@fondadev.com)