

	Gianluca Cavina <i>Fondatore di IIMC Italy</i> http://www.linkedin.com/home <u><i>Socio ASFIM</i></u> (<i>Crea valore all'Impresa: Associazione degli specialisti in Finanza d'Impresa e Controllo di Gestione</i>) <u><i>Associato APCO</i></u> (<i>Associazione professionale Italiana consulenti di Management</i>) <i>Gianluca Cavina, dirigente dal 1997.</i>
---	---

Dal 2006 al 2012 ho ricoperto la funzione combinata di *Amministratore Delegato/Direttore Operations, CFO e rappresentante legale per l'Italia* (circa 200 dip.) di un gruppo multinazionale americano (nuove tecnologie, prodotti/mix di servizi, reti commerciali), ove i principali risultati sono stati:

- Un incremento dei ricavi da circa 51M Euro a circa 102M Euro(2005-2010) (nuovi prodotti, nuove tecnologie, nuovi mix di servizi, miglioramento della rete commerciale e relazioni con i clienti)
- Incremento dell'Ebitda da circa 6M Euro a circa 29M Euro(2005-2010)
- Un incremento dell'utile netto di bilancio di circa 33 milioni (passando da una perdita di circa 26,5 milioni di Euro del 2005 ad un utile di circa 6,5 milioni di Euro del 2009)
- l'ottimizzazione del cash flow tramite una significativa riduzione dell'inventario(circa il 50%) e miglioramento dell'incasso crediti
- la riduzione dei costi fissi di oltre il 30%
- una produttività dei costi variabili del 10% annua, basata su un piano di produttività rolover biennale aggiornato mensilmente
- massimizzato lo sfruttamento della capacità produttiva incrementando la qualità, la soddisfazione del cliente e minimizzando i costi
- production execution e production to plan passati da 85% a 97%

Significativa Esperienza in diverse M&A operations; le principali sono state:

- 05/2007: Conferimento del business di MPM Commercial Services srl in MPM Specialties srl; valore del conferimento circa 6M Euro, Ebitda 1M Euro; Ruolo: Dirigente responsabile
- 11/2006: Acquisizione del business GE Bayer Silicones worldwide da parte di Momentive. Ruolo: Dirigente responsabile
- 6/2006: Costituzione della joint venture tra GE Silicones e Bayer. Ruolo: Dirigente responsabile
- 2005-2006: Finance Manager per l' "Acquisition and Disposition reporting" di GE Energy; analisi delle differenze tra il consuntivo e il Business plan pre-acquisizione, feed back al top management, suggerimento di azioni correttive;
- 2003: Vendita del Fuel Dispenser Business (GE O&G, Nuovo Pignone SPA). Ruolo: Finance Manager dei Fuel Dispenser Business

- 2002: Vendita del Pipeline valves Business (GE O&G, Nuovo Pignone SPA). Ruolo: Finance Manager del Pipeline Valves Business
- 1997: Acquisizione Panini SPA(collectibles, publishing, ect). Ruolo: Senior Auditor/Consultant E&Y
- 1996: Acquisizione Ducati SPA(motorbikes). Ruolo: Senior Auditor/Consultant E&Y

Altri eccellenti risultati sono stati:

- L'ottima gestione dei rapporti con membri dei consigli di amministrazione, azionisti/proprietà, clienti chiave, società di revisione, collegi sindacali, legali, sindacati e altri consulenti esterni.
- La firma con i sindacati di accordi che ancorano il premio di produzione agli indicatori aziendali e permette l'assunzione di nuovi dipendenti a costi sensibilmente più bassi; la valorizzazione del management locale implementando un sistema delegante e responsabilizzante per targets a cui è collegato un bonus variabile collegato agli obiettivi aziendali; coaching volto al raggiungimento degli obiettivi pianificati
- Ottima gestione e relazione con banche, assicurazioni e altri istituti finanziari con eccellenti risultati nel funding aziendale minimizzandone il costo di raccolta
- L'implementazione del modello organizzativo previsto dalla L.231/2001
- L'introduzione dei processi di gestione del rischio(Risk Management) e relative policies(regole operative)
- Certificazione Emas e Osha 18001; record di nessun "recordable OSHA" per tre anni
- Creato un sistema/processo, con la creazione di un software ad hoc, per la gestione dell'EHS(ambiente, salute, sicurezza) integrata con il resto dell'azienda che ha portato a zero incidenti per alcuni anni con il coinvolgimento di tutti i dipendenti.
- Ottimizzata gestione delle problematiche di Holding, sia italiane sia US, e i relativi bilanci consolidati
- Gestito significative perdite pregresse derivanti da operazioni di M&A
- L'esternalizzazione delle funzioni non core e/o di supporto, quali registrazioni fatture fornitori, payroll, logistica di supporto, concentrando le risorse sulle attività core; implementato efficaci e produttivi processi/sistemi di cash-pooling, tax planning, analisi degli scostamenti abbinati ad azioni correttive.
- La gestione di diverse ispezioni della Guardia di Finanza, con particolare riguardo alle operazioni straordinarie quali acquisizioni, trasformazioni, fusioni (M&A)
- L'implementazione di accurati sistemi di controllo di gestione e reportistica "ad hoc" per le case madri multinazionali
- Implementato sistemi integrati di manutenzioni preventiva che hanno portato a riduzione dei costi ed investimenti del 50% abbinati a diminuzioni di tempi macchina e fermate
- Portato gli indici production execution e production to plan dall'85% ad un 98% stabile

Principali precedenti esperienze

1. **Senior FP&A Analyst** del Business **GE Energy**(in Atlanta, Usa), (2004-2006)
2. **Manufacturing, Inventory & Direct Cost Finance Manager** presso l'Oil & Gas(2001-2003)
3. **General Manager** presso gruppo italiano di medie dimensioni(1998-2000); Ruolo: dirigente responsabile per i mercati esteri e finance manager per l'intero gruppo.
4. Esperienza in revisione e consulenza presso Reconta Ernst & Young (1994-1997)

Avendo maturato una solida e variegata esperienza nella gestione, controllo e strategia d'impresa (sviluppo, gestione, operations, amministrazione, finanza e controllo) volte alla crescita, di team orientati al risultato, M&A, ristrutturazioni, relazioni con clienti e sindacati, logistica e produzione, EHS, sono alla ricerca di una "sfida" dove possa "massimizzare" le mie esperienze.

CV

-

DATI PERSONALI

Nome: **Gianluca** Cognome: **Cavina**

Luogo e data di nascita: **Forlì, 25/10/1967**

Indirizzo: **Via Pertini n.70 Termoli**

Tel: **cellulare: +393666664637**

E-mail: **cavina.gianluca@alice.it**

STUDI COMPIUTI

Laurea in economia e commercio conseguita il 24/03/1993, presso l'Università degli studi di Bologna con punti **110/110**.

Diploma di ragioniere conseguito nel luglio 1986, presso l'I.T.C. Carlo Matteucci di Forlì.

-

ABILITAZIONI: abilitato all'esercizio della professione di **dottore commercialista** dal 1993 ed iscritto all'albo dei **revisori ufficiali dei conti**. Esperienza come Sindaco revisore in SRL e Spa

-

LINGUE STRANIERE

INGLESE: Fluent (esperienza di lavorativa di oltre due anni negli Usa con GE 2004-2006)

TEDESCO: scritto e parlato (working)

-

OCCUPAZIONE ATTUALE:

Partner di IMC International, storica società di consulenza di direzione

Partner e Socio Fondatore di IIMC Italy srl, Boutique di consulenza di direzione

-

ESPERIENZE LAVORATIVE PRECEDENTI

Dal 3/07 al 12/12

Amministratore Delegato/Direttore Operations e Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo Italia per il gruppo internazionale MPM, settore chimico, circa 200 dipendenti in Italia. I principali risultati sono stati:

- un incremento dei ricavi da circa 51M Euro a circa 102M Euro(2005-2010) (nuovi prodotti, nuove tecnologie, nuovi mix di servizi, miglioramento della rete commerciale e della relazioni con i clienti);
- un incremento dell'Ebitda da circa 6M Euro a circa 29M Euro(2005-2010);
- un incremento dell'utile netto di bilancio di circa 33 milioni (passando da una perdita di circa 26,5 milioni di Euro del 2005 ad un utile di circa 6,5 milioni di Euro del 2009);
- la riduzione dei costi fissi di oltre il 30%, il rinnovo della certificazione EMAS, una produttività dei costi variabili del 10% annua;
- l'implementazione di un accurato controllo di gestione e reportistica per la casa madre, la firma con i sindacati di accordi che ancorano il premio di produzione agli indicatori aziendali e permette l'assunzione di nuovi dipendenti a costi sensibilmente più bassi, la valorizzazione del management locale implementando un sistema delegante e responsabilizzante per obiettivi a cui è collegato un bonus variabile; coaching volto al raggiungimento degli obiettivi pianificati.
- Implementato sistemi integrati di manutenzioni preventiva che hanno portato a riduzione dei costi ed investimenti del 50% abbinati a diminuzioni significative di tempi macchina e fermate
- Portato gli indici production execution e production to plan dall'85% ad un 98% stabile
- Certificazione Emas e Osha 18001; record di nessun "recordable OSHA" per tre anni

Dal 4/06 al 2/07

Amministratore Delegato/Direttore Operations e Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo GE Bayer Silicones Italy

-

Dal 6/04 al 4/06

Senior Strategic FP&A Analyst del Business **GE Energy**(sede Atlanta, Usa), la maggiore divisione industriale di **General Electric**.

Finance Manager per l' "Acquisition and Disposition reporting" di GE Energy; analisi delle differenze tra il consuntivo e il Business plan pre-acquisizione, feed back al top management, suggerimento di azioni correttive.

La mansione inoltre prevedeva, oltre all'analisi dei risultati operativi con relativo feedback al Senior Management, le reviews ed analisi delle performance dei singoli Quarters, con particolare riguardo ai orders, revenue, contribution margin, pricing, productivity ed inflazione, il miglioramento dei processi con focus al reporting e alla pianificazione sia di breve sia di quella strategica.

Responsabile del coordinamento e consolidamento del reporting economico per il Ceo di GE Energy oltre a fornire all'Head Quarter di Ge analisi ad hoc sulle variabili operative e di mercato chiave. Assicurare la compliance con i Ge Gaap. Coordinare e consolidare le analisi dei 7 sub-profit and loss statements e dei relativi team. Responsabile delle chiusure trimestrali ed annuali sia a fini gestionali sia civilistici.

-

Dal 6/01 al 5/04

Manufacturing, Inventory & Direct Cost Finance Manager presso l'Oil & Gas, il cui Head Q. è situato a Firenze, un business di **General Electric**(Nuovo Pignone). La posizione comportava la gestione e la supervisione di un gruppo di 32 persone(quattro stabilimenti produttivi in Italia). Le mie responsabilità riguardavano, oltre al supporto di tutta l'area manufacturing, sourcing, anche l'area Inventory(sia dal punto di vista gestionale, cioè per la reportistica trimestrale Ge in base ai Us gaap, sia per il civilistico), tutte le chiusure mensili, del quarter e l'interfaccia con i revisori interni ed esterni. Ero il coordinatore per l'area manufacturing finance dell'implementazione dell'Erp Oracle.

Gestito alcune operazioni di Merger&Acquisition con le relative due diligence, tra le quali:

- 2003: Vendita del Fuel Dispenser Business. Ruolo: Finance Manager dei Fuel Dispenser Business
- 2002: Vendita del Pipeline valves Business. Ruolo: Finance Manager del Pipeline valves Business

Dal 4/98 al 5/01

General Manager presso gruppo italiano di medie dimensioni, Unigrà spa, operante nel settore agro-alimentare e leader nel sud Europa. Ruolo: dirigente responsabile per i mercati esteri e finance manager per l'intero gruppo.

Inoltre tramite l'implementazione di un moderno sistema di controllo di gestione, basato sul sistema ERP JD Edwards e il software gestionale Hyperion, si redigeva una reportistica gestionale completa a cadenza settimanale e mensile sia aziendale sia a livello consolidato. La posizione comprendeva la

gestione dell'area magazzino(composto da sei persone), il coordinamento delle varie funzioni aziendali (al fine di una loro riorganizzazione per processi) e la compartecipazione nella redazione del bilancio civilistico, soprattutto per quanto riguarda l'area magazzino e operazioni fuori bilancio.

Buona esperienza nello sviluppo, costituzione, organizzazione, gestione e controllo di imprese all'estero in paesi europei quali Spagna e paesi dell'ex Unione Sovietica quali Russia, Bulgaria, Ungheria ecc.; Turchia.

-

Dal 9/93 al 3/98

Impiegato per oltre quattro anni presso **Reconta Ernst & Young, principale società di revisione e consulenza contabile-gestionale**, durante i quali ho sviluppato un'ottima conoscenza di tutti gli obblighi amministrativi/gestionali/tributari delle imprese, dei principi contabili italiani, anglosassoni ed internazionali; in particolare ho sviluppato una buona conoscenza delle seguenti categorie di imprese di dimensioni medio-grandi: industriali, agricole, commerciali, edili ecc.; buona esperienza anche nel campo della reportistica internazionale, del bilancio consolidato, delle commesse a lungo termine, degli strumenti finanziari derivati e nell'analisi delle aziende per processi.

Partecipato a lavori speciali di consulenza aziendale nel campo del controllo di gestione e pianificazione finanziaria.

Docente di controllo di gestione, per conto della Ernst & Young, presso il Cescot (centro di formazione manageriale di Bologna).

Dal 4/93 al 8/93

Impiegato presso la CMC scarl di Ravenna, settore **bilanci Soc. estere**.

Dal 4/92 al 3/93

Pratica annuale presso Dottore Commercialista in Forlì.

-

Dal 6/85 al 6/87

Ragioniere unico presso la Sanger S.r.l..

Disponibilità a spostarsi su tutto il territorio nazionale e non.

Skills & Training

SKILLS

Inclusive Leadership

Ottima esecuzione ed implementazione di business plan sia in un'ottica di crescita sia di ristrutturazione/turnaround. Eccellenti capacità relativamente alla creazione ed organizzazione di team di persone, con l'obiettivo di coordinarli e guidarli al raggiungimento degli obiettivi prefissati. Ottime capacità ed esperienza in gestione e ristrutturazione di aziende volte al recupero di produttività ed efficienza, con relativa gestione delle trattative con le organizzazioni sindacali

Ottima flessibilità e capacità di adattamento

Eccellente esperienza delle problematiche EHS;

Ottima capacità di problem solving, execution, regolare superamento degli obiettivi concordati nel rispetto delle risorse pianificate.

6 Sigma Green Belt Certified

Ottima conoscenza dei sistemi ERP, in particolare SAP, Oracle, JD Edward

Ottima conoscenza dei Principi contabili italiani, americani e internazionali.