

04. Focus sur chacun des OPCO

118 700

recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre

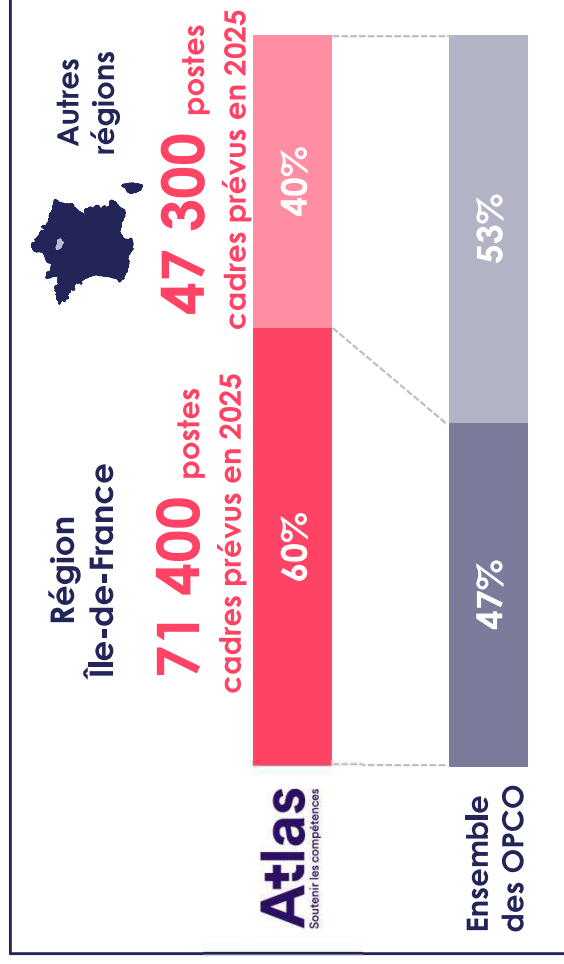
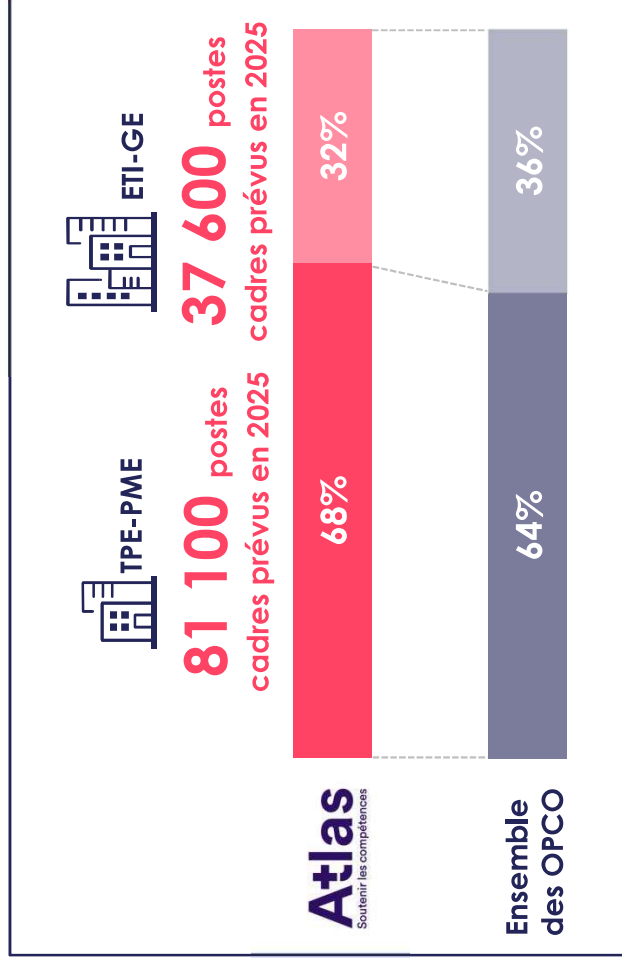


41%

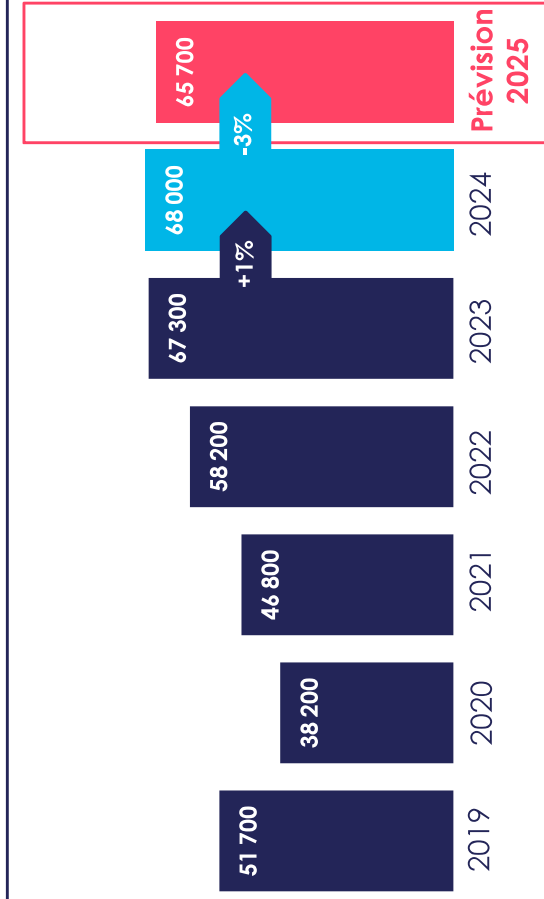
de l'ensemble des
recrutements de cadres
prévus en 2025

- 45% des recrutements en TPE-PME
- 35% des recrutements dans les ETI-GE
- 51% des recrutements en IDF
- 31% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



65 700 recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre



22%

de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2025



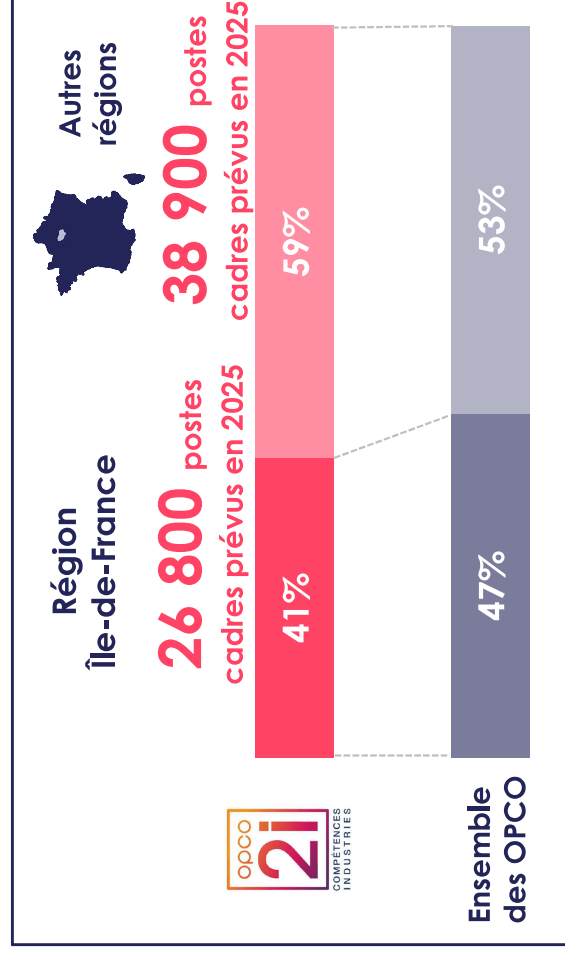
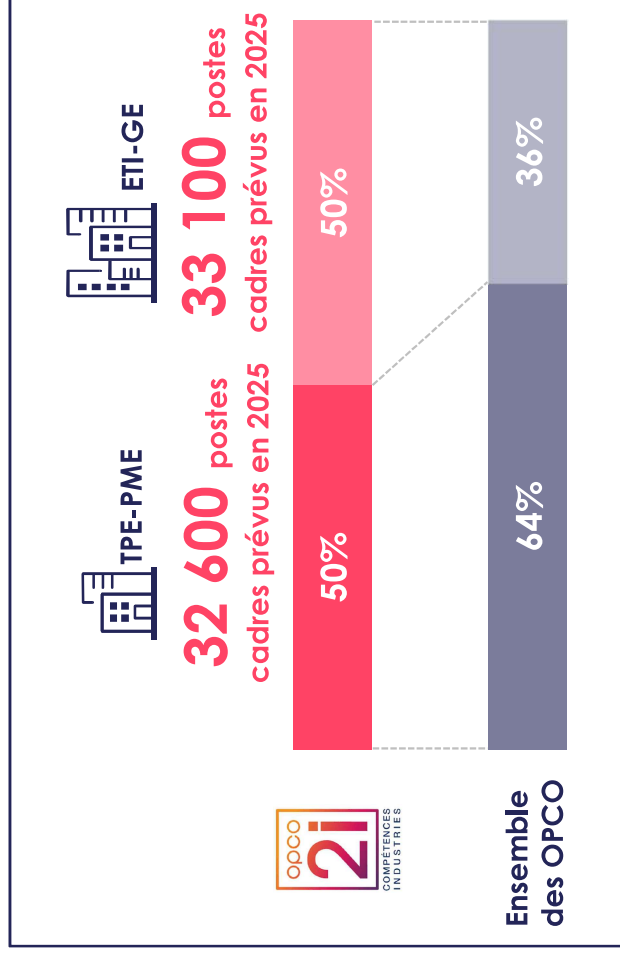
18% des recrutements en TPE-PME

31% des recrutements dans les ETI-GE

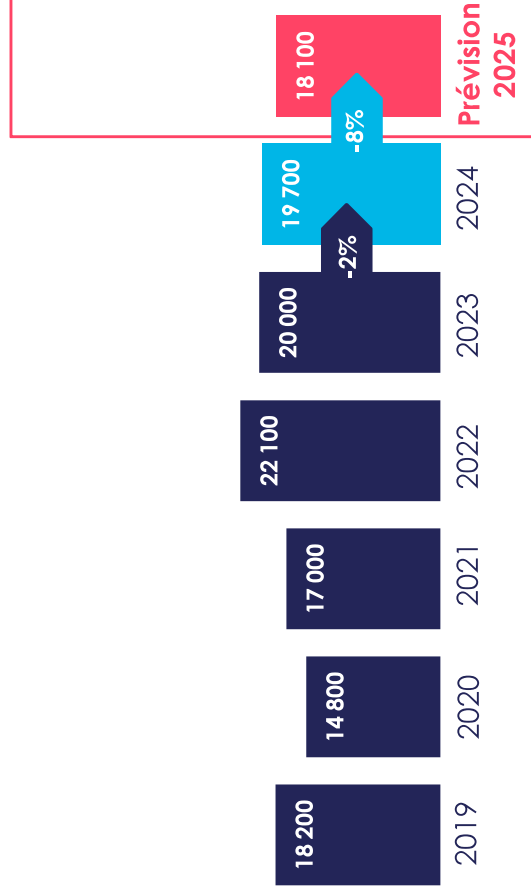
19% des recrutements en IDF

25% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



18 100 recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre



6%

de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2025

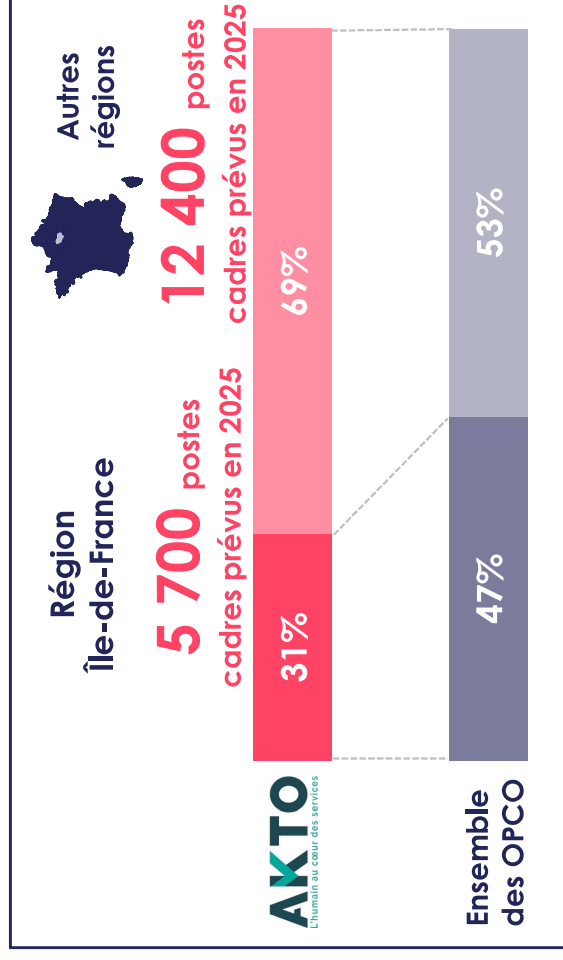
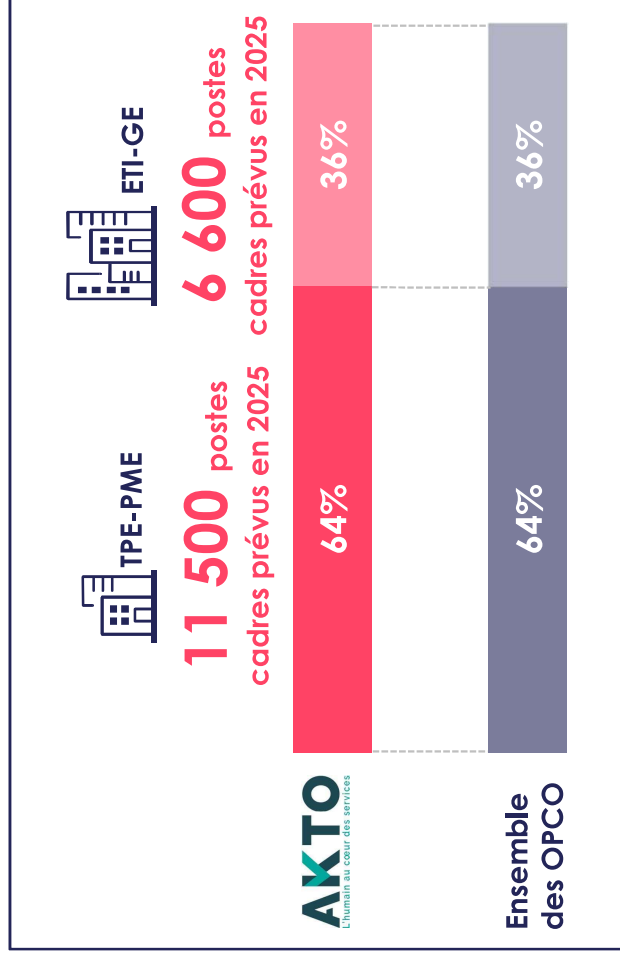
6% des recrutements en TPE-PME

6% des recrutements dans les ETI-GE

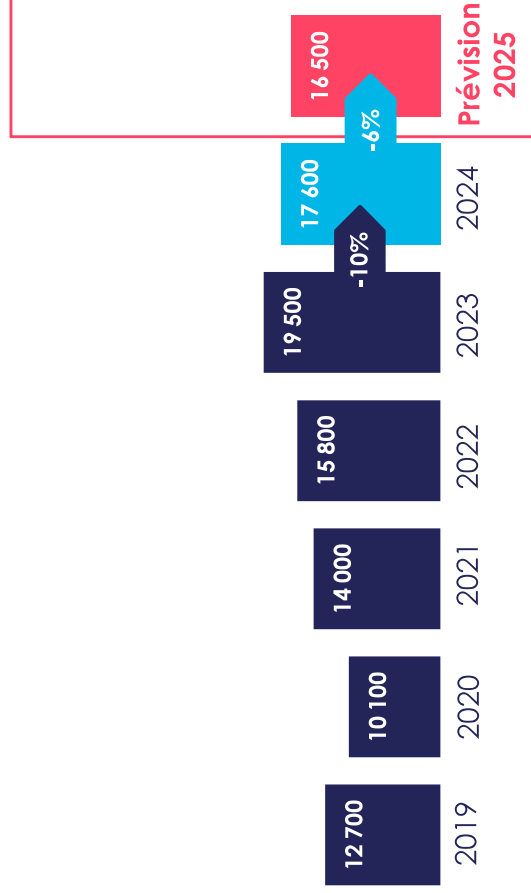
4% des recrutements en IDF

8% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



16 500 recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre



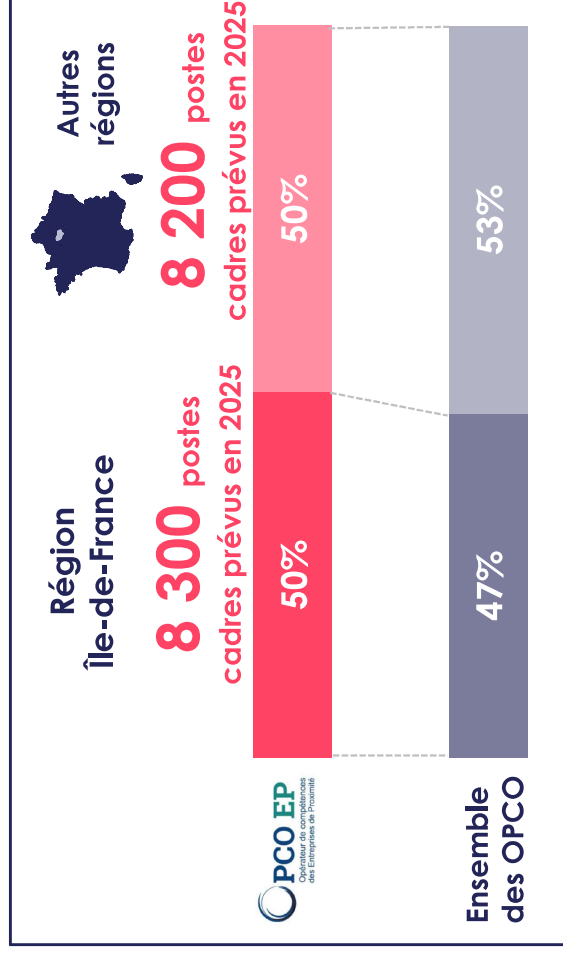
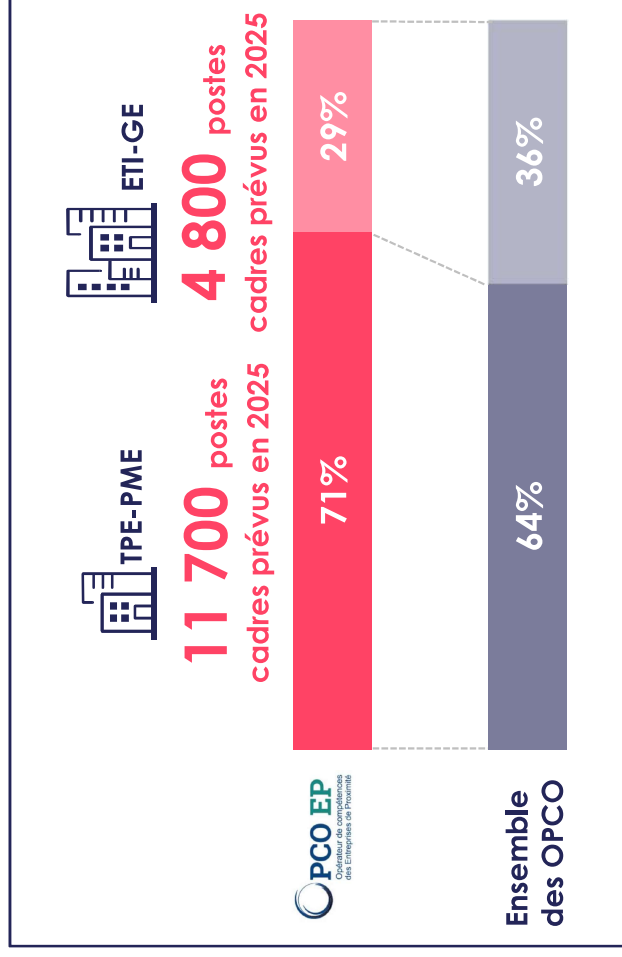
6%

de l'ensemble des
recrutements de cadres
prévus en 2025

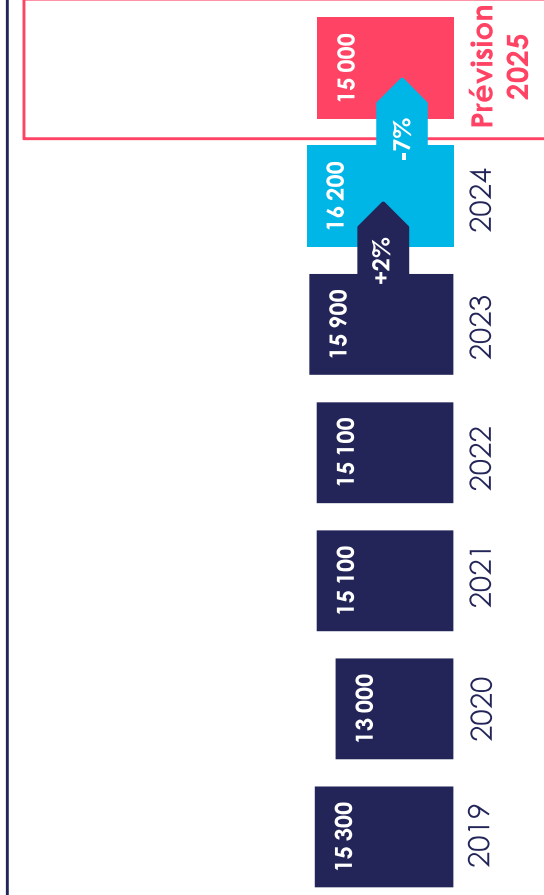
6% des recrutements en TPE-PME
4% des recrutements dans les ETI-GE

6% des recrutements en IDF
5% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



15 000 recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre



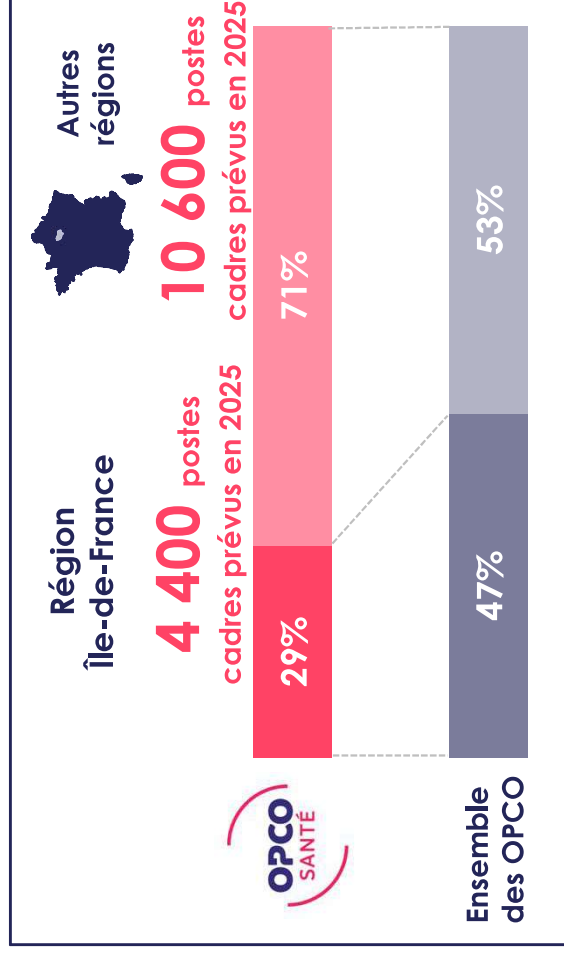
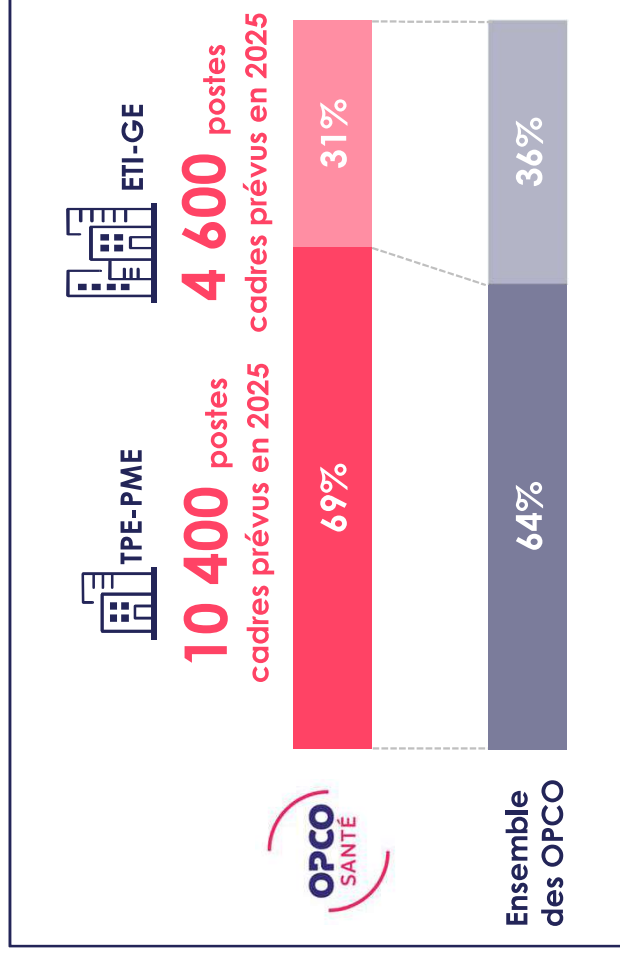
5%

de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2025

6% des recrutements en TPE-PME
4% des recrutements dans les ETI-GE

3% des recrutements en IDF
7% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



12 400

recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre

aFDas

DEMAIN SERA FORMATION



4%

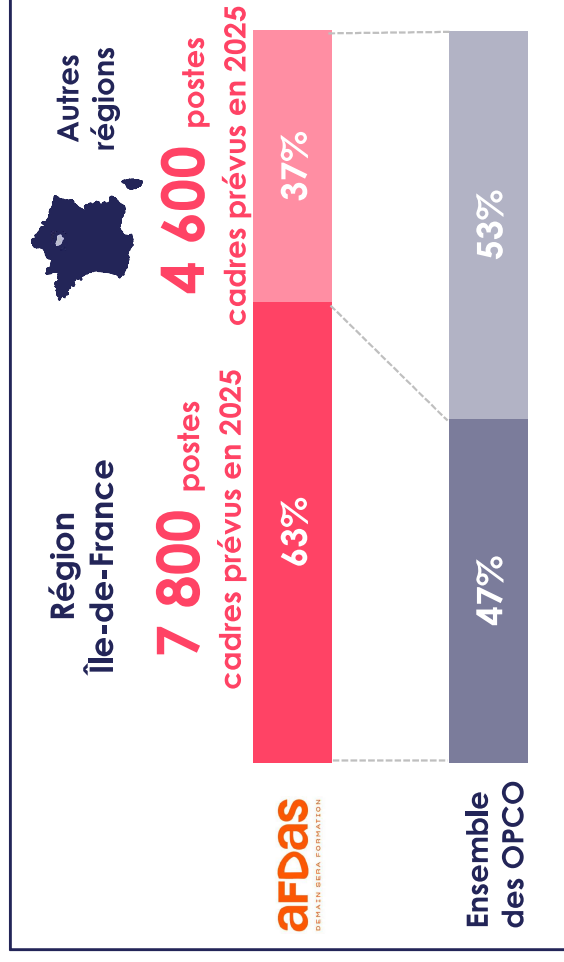
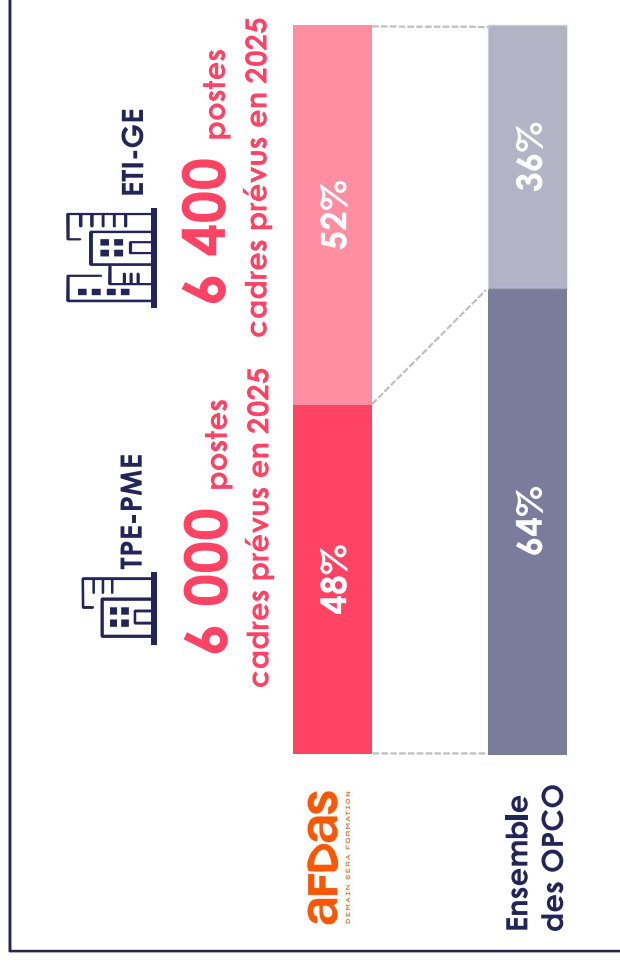
de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2025

- 3% des recrutements en TPE-PME
- 6% des recrutements dans les ETI-GE
- 6% des recrutements en IDF
- 3% des recrutements pour les autres régions

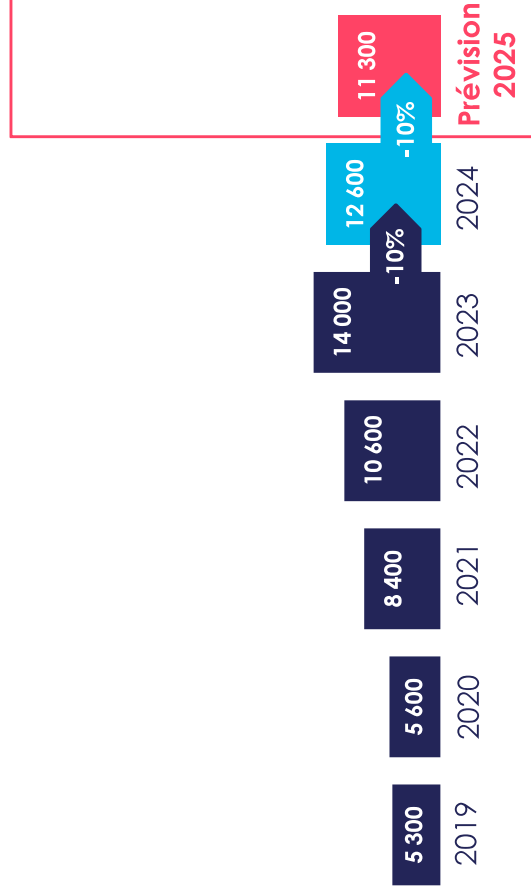
*En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2025



11 300 recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre



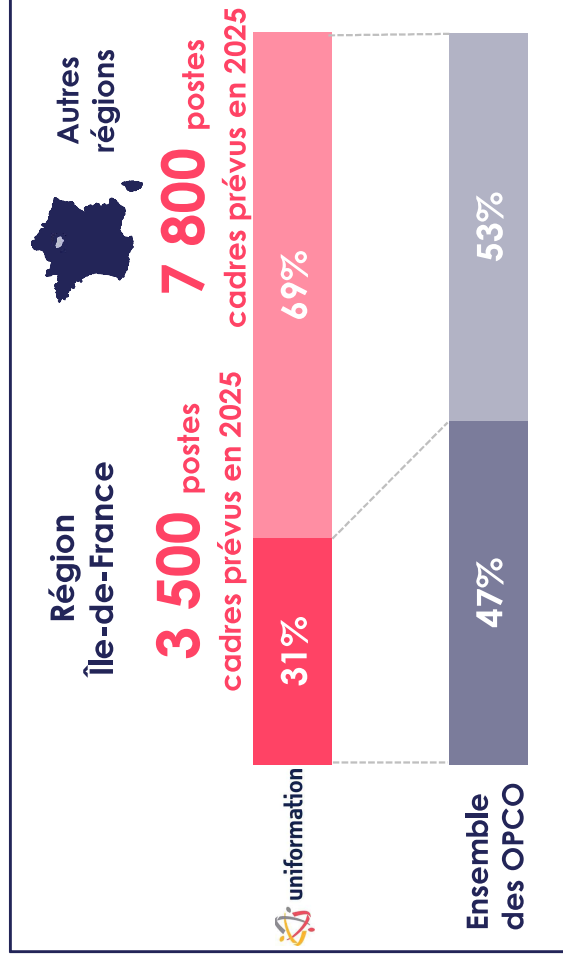
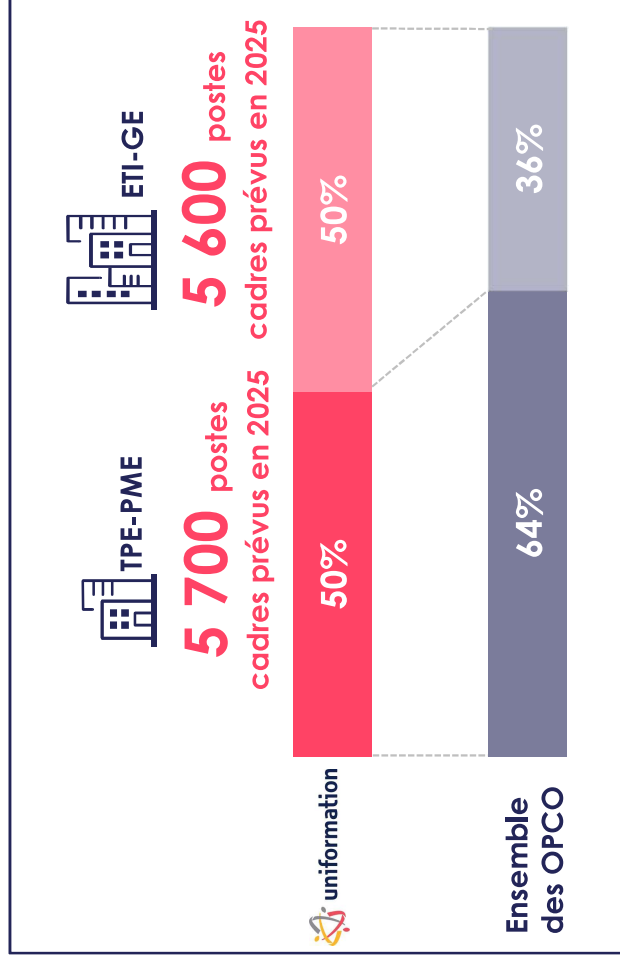
4%

de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2025

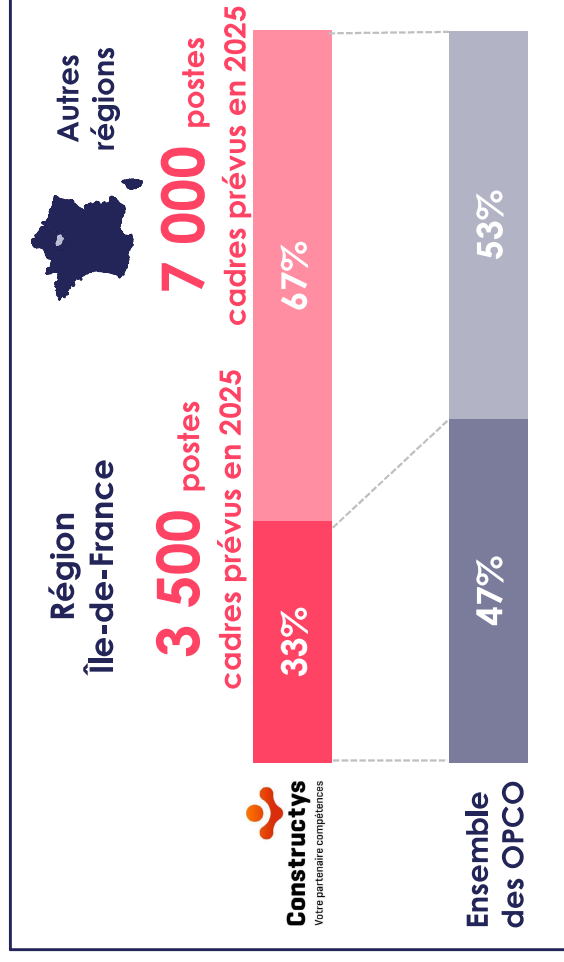
3% des recrutements en TPE-PME
5% des recrutements dans les ETI-GE

3% des recrutements en IDF
5% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus

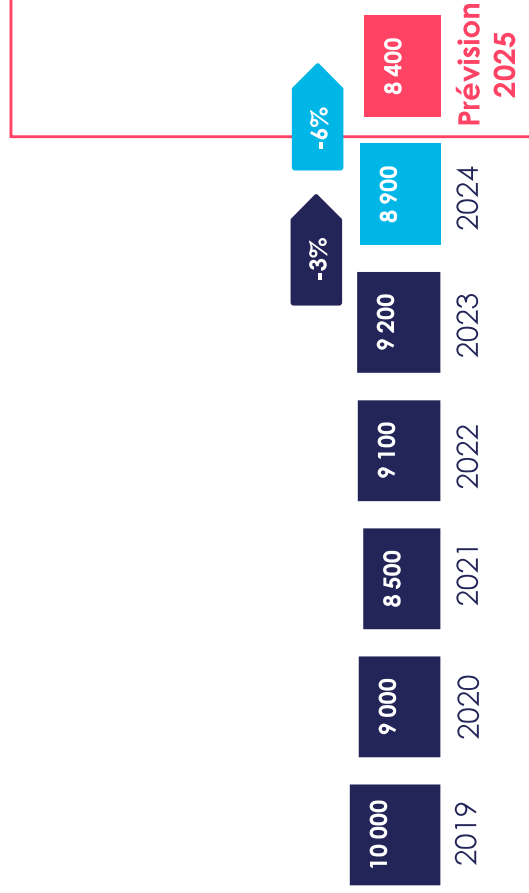


Constructys
Votre partenaire compétences



8 400

recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre



3%

de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2025

2% des recrutements en TPE-PME

3% des recrutements dans les ETI-GE

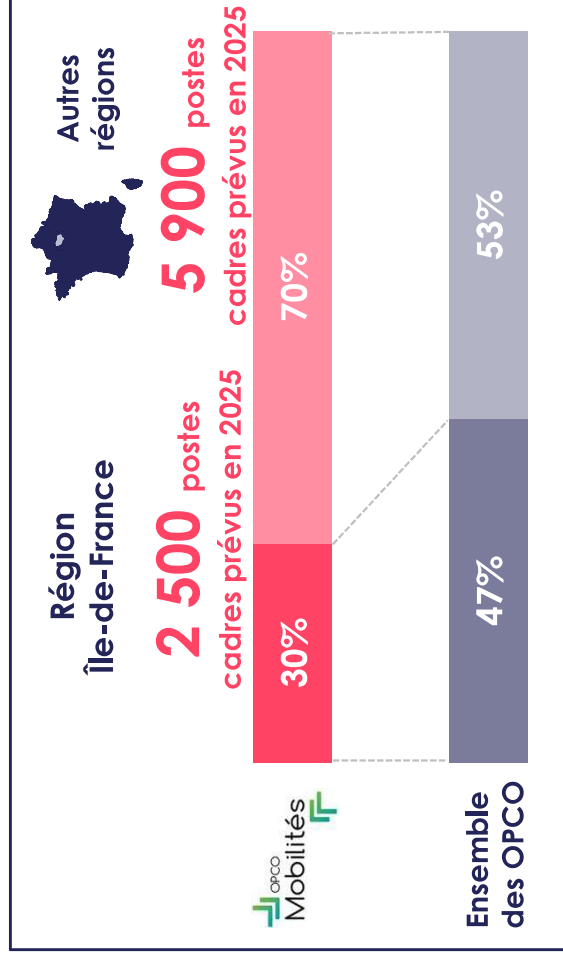
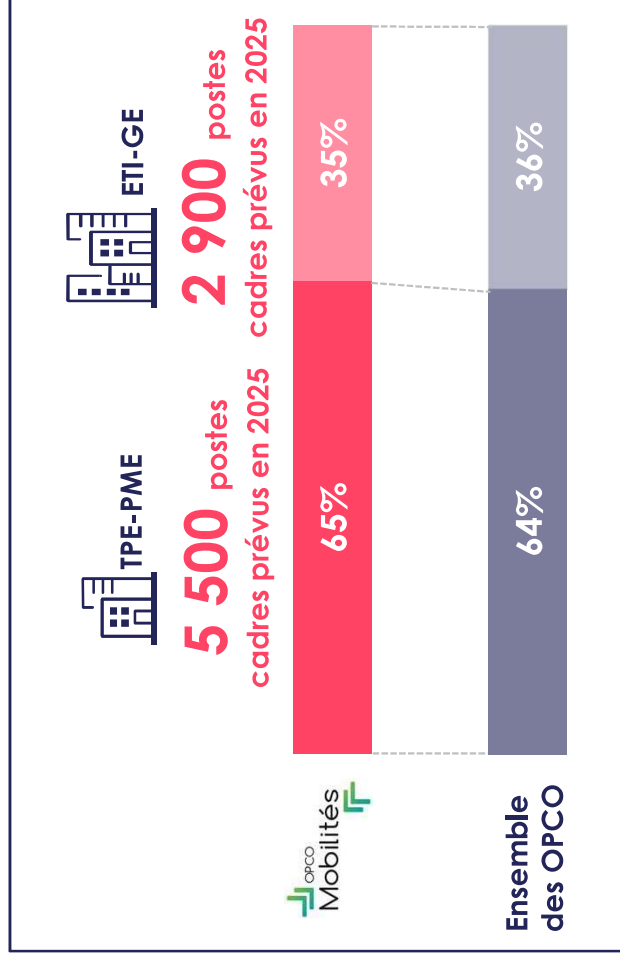
2% des recrutements en IDF

4% des recrutements pour les autres régions

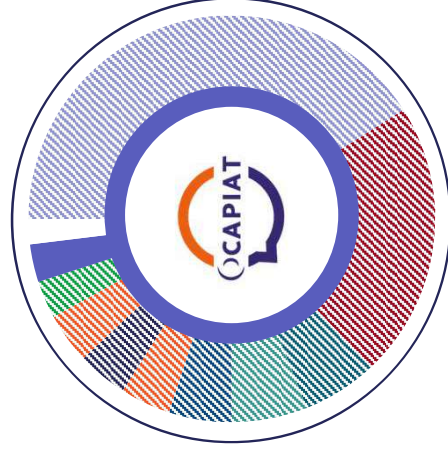
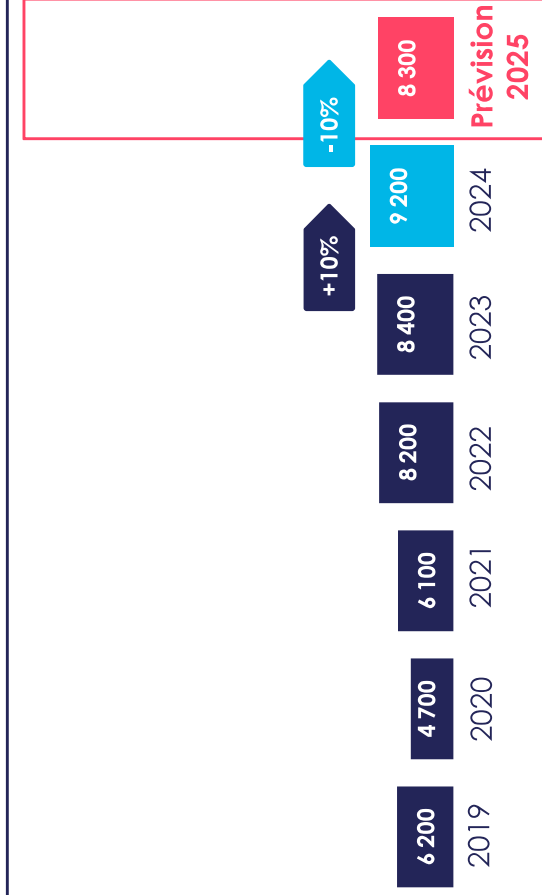
*En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2025



8 300 recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre



3%

de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2025

4% des recrutements en TPE-PME

1% des recrutements dans les ETI-GE

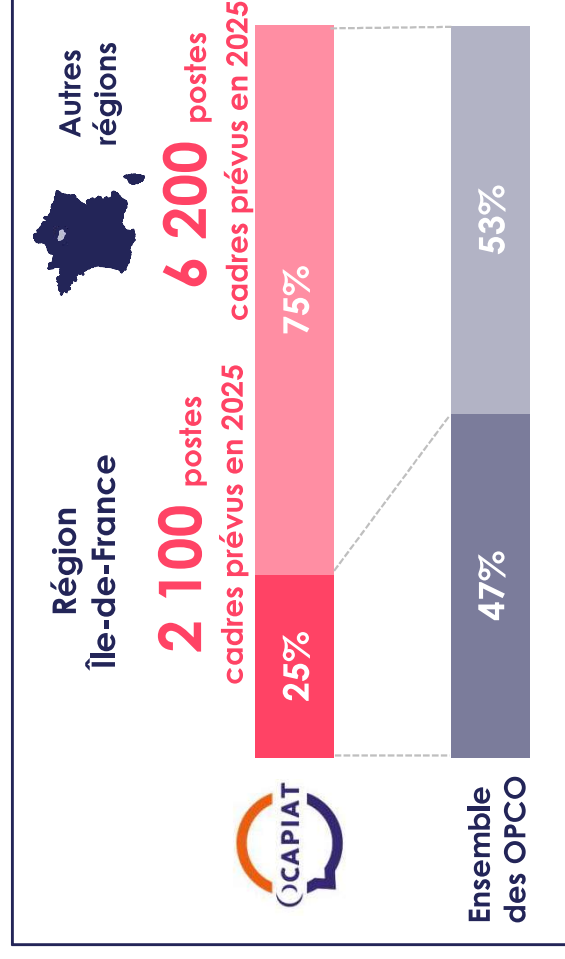
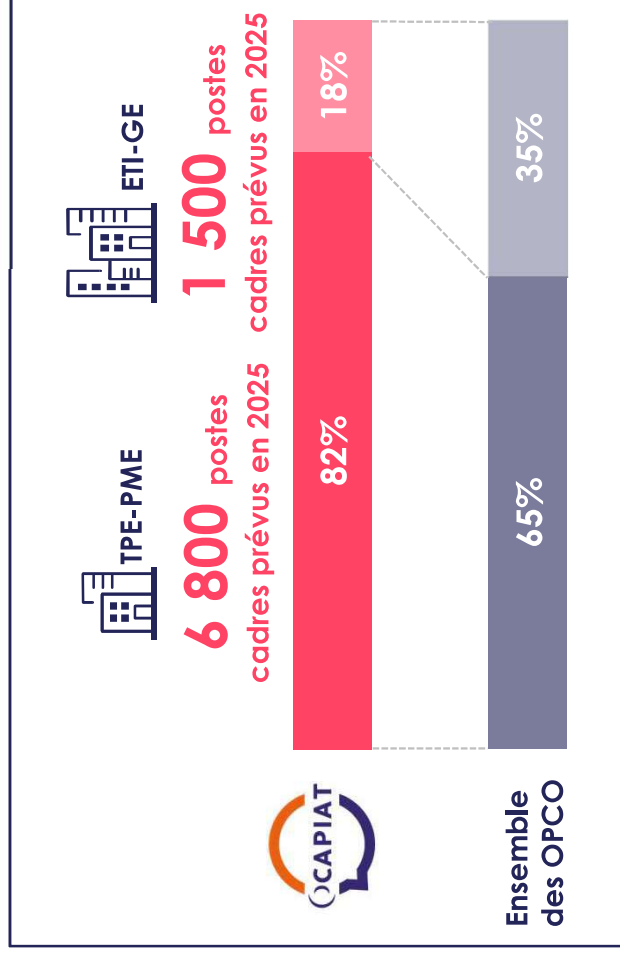
2% des recrutements en IDF

4% des recrutements pour les autres régions

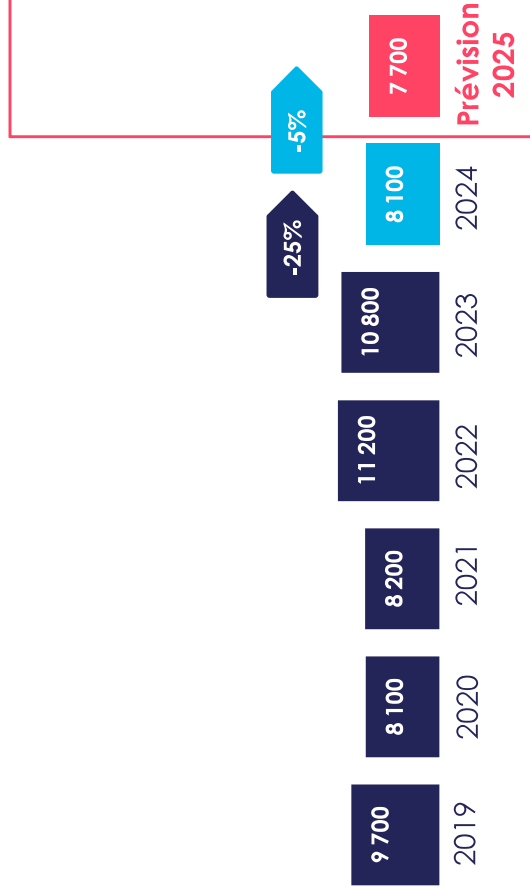
*En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2025



7 700 recrutements* de cadres prévus en 2025 dans le périmètre



2%

de l'ensemble des recrutements de cadres prévus en 2025

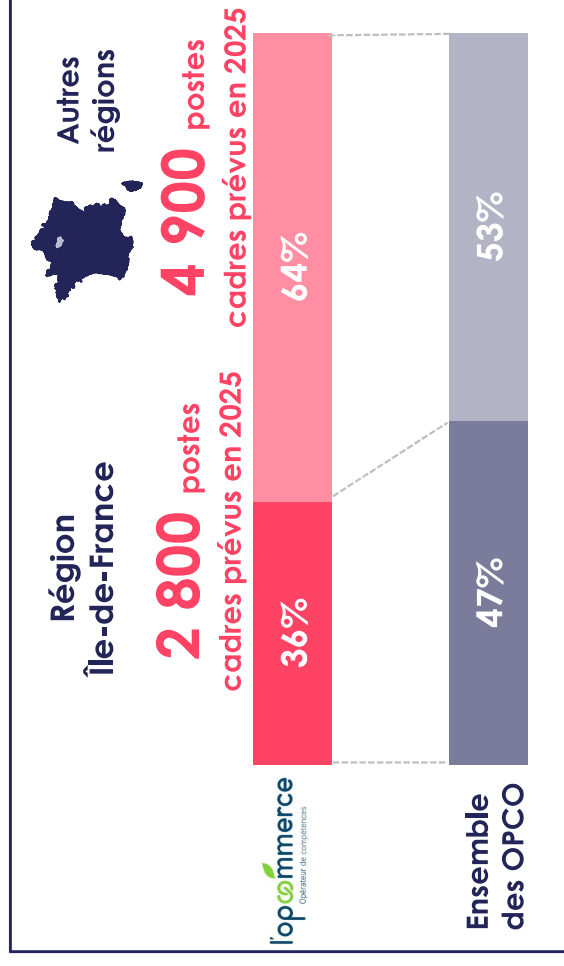
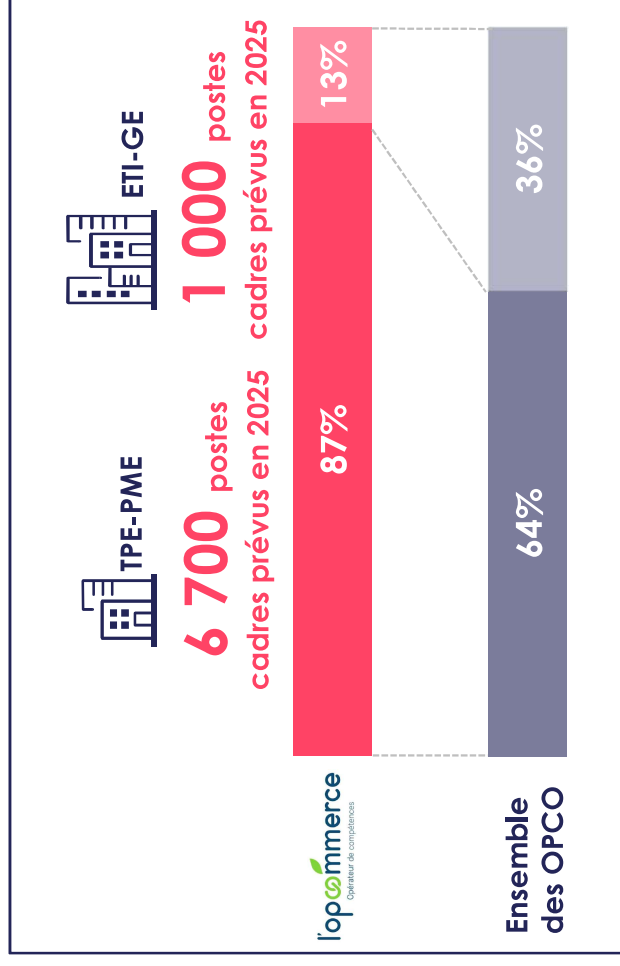
4% des recrutements en TPE-PME

1% des recrutements dans les ETI-GE

1% des recrutements en IDF

3% des recrutements pour les autres régions

*En CDI et CDD d'un an et plus



Annexe

Liste des branches professionnelles

par OPCO

14 branches professionnelles regroupées en 4 secteurs

Assurance

Agents généraux d'assurance
Courtage d'assurances et de réassurances
Sociétés d'assistance
Sociétés d'assurances

Banques et finance

Banque
Banque populaire
Caisse d'épargne
Crédit mutuel
Marchés financiers
Sociétés financières

Expertise comptable et commissariat aux comptes Experts-comptables et commissariats aux comptes

Conseil

Bureaux d'études techniques, des cabinets d'ingénieurs-
conseils et des sociétés de conseils
Économistes de la construction
Géomètres



29 branches professionnelles

Bijouterie, joaillerie, orfèvrerie, horlogerie
Caoutchouc
Carrières et matériaux
Chaux
Chimie
Ciments
Couture parisienne
Cristal, verre et vitrail
Fabrication de l'ameublement
Fabrication mécanique du verre
Fabrication et commerce des produits à usage
pharmaceutique, parapharmaceutique et
vétérinaire
Habillage
Industries céramiques
Industries électriques et gazières
Industrie de la chaussure et des articles chaussants
Industrie et services nautiques
Industrie papier carton
Industries pétrolières
Industrie pharmaceutique
Jeux, jouets et puériculture
Maroquinerie
Menuiseries, charpentes et constructions
industrialisées et portes planes
Métallurgie
Panneaux à base de bois
Plasturgie
Recyclage
Services d'efficacité énergétique
Textile
Tuiles et briques

20 branches professionnelles

Activités du déchet
Autoroutes
Cafétérias
Commerces de gros
Commerces de quincaillerie
Enseignement privé indépendant
Enseignement privé non lucratif
Entretien et location textile
Exploitations forestières et scieries agricoles
Hôtels, cafés, restaurants
Organisme de formation
Portage salarial
Prévention, sécurité
Propreté et services
Restauration collective
Restauration rapide
Service de l'eau et assainissement
Transport et travail aérien
Travail temporaire
Travail mécanique du bois

8 branches professionnelles

Établissements privés d'hospitalisation, de soins, de cure et de garde à but non lucratif (FEHAP, convention de 1951)

Hospitalisation privée (CCU, FHP, établissements pour personnes âgées, maison de retraite, établissements de suite et réadaptation, médicaux pour enfants et adolescents, UHP, sanitaires sociaux et médico-sociaux CRRR, hospitalisation privée à but lucratif FIEHP)

Centres d'hébergement et de réadaptation sociale et dans les services d'accueil, d'orientation et d'insertion pour adultes (CHRS, SOP)

Services pour personnes inadaptées et handicapées (convention de 1966, SNAPEI)

Établissements médico-sociaux de l'union intersyndicale des secteurs sanitaires et sociaux (UNISS, FFESCPE, convention de 1965, enfants, adolescents)

Médecins spécialistes qualifiés au regard du conseil de l'ordre travaillant dans des établissements et services pour personnes inadaptées et handicapées

Services de santé au travail interentreprises

Personnel non médical des centres de lutte contre le cancer

54 branches professionnelles

Imprimerie de labeur et Industries Graphiques
 Personnel des Greffes des tribunaux de commerce
 Remontées mécaniques et domaines skiables
 Industries de la sérigraphie et des procédés d'impression numérique connexes
 Boulangerie-pâtisserie (entreprises artisanales)
 Sociétés d'expertises en matière d'évaluations industrielles et commerciales
 Charcuterie de détail
 Laboratoires de biologie médicale extrahospitaliers
 Boucherie, boucherie-charcuterie et boucherie hippophagique, triperie, commerces de volailles et gibiers
 Prothésistes dentaires et personnels des laboratoires de prothèse dentaire
 Personnel des cabinets d'avocats
 Avocats salariés
 Gardiens, concierges et employés d'immeubles
 Personnel des cabinets médicaux
 Pâtisserie
 Confiserie, chocolaterie, biscuiterie (détaillants et détaillants-fabricants)
 Maintenance, distribution et location de matériels agricoles, de travaux publics, de bâtiment et de manutention, de motoculture de plaisance et activités connexes
 Négoces et distribution de combustibles solides, liquides, gazeux et produits pétroliers
 Installation sans fabrication, entretien, réparation, dépannage de matériel aéronautique, thermique, frigorifique et connexes
 Commerce de détail de l'habillement et des articles textiles

Miroiterie, transformation et négoce du verre
 Poissonnerie
 Promotion immobilière
 Immobilier
 Mareyeurs-expéditeurs
 Entreprises de désinfection, désinsectisation et dératisation
 Entreprises de logistique de communication écrite directe
 Cabinets dentaires
 Répartition pharmaceutique
 Vétérinaires : personnel salarié des cabinets et cliniques vétérinaires
 Vétérinaires praticiens salariés
 Personnel des huissiers de justice
 Cabinets ou entreprises d'expertises en automobile
 Fleuristes, vente et services des animaux familiaux
 Négoces et prestations de services dans les domaines médico-techniques
 Pharmacie d'officine
 Personnel des prestataires de services du secteur tertiaire
 Notariat
 Taxis
 Assainissement et maintenance industrielle
 Avocats au Conseil d'État et à la Cour de cassation et personnel salarié - non avocat
 Entreprises d'architecture
 Coiffure et professions connexes
 Personnel des structures associatives cynégétiques (chasse)
 Personnel des administrateurs & mandataires judiciaires
 Offices des commissaires-priseurs judiciaires et sociétés de ventes volontaires de meubles aux enchères publiques
 Personnel salarié des agences de recherches privées
 Librairie
 Esthétique, cosmétique et enseignement technique et professionnel liés aux métiers
 Entreprises privées de services à la personne
 Secteur des particuliers employeurs et de l'emploi à domicile
 Interprofession du champ d'intervention d'OPCO EP

3 branches professionnelles

Bâtiment
Travaux publics
Négoce des matériaux de construction

14 branches professionnelles

Audiovisuel
Casinos
Distribution directe
Espaces de loisirs, d'attractions et culturels
Exploitation cinématographique / distribution de films
Golf
Hôtellerie de plein-air
Les éditions
Organismes de tourisme
Presse et agences de presse
Publicité
Spectacle vivant
Sport
Télécommunications

14 branches professionnelles

Agences de voyages et guides accompagnateurs
Distributeurs conseils hors domicile - grossistes en boissons
Manutention ferroviaire et travaux connexes
Ports de plaisance
Ports et manutention portuaire
RATP
Services de l'automobile
Transport ferroviaire
Transport fluvial
Transports maritimes
Transports routiers de marchandises et activités auxiliaires
Transports routiers de voyageurs
Transports sanitaires
Transports urbains



uniformalion

16 branches professionnelles

Acteurs du lien social et familial (ALISFA)
Aide, accompagnement, soins et services à domicile
Ateliers et chantiers d'insertion (ACI)
Éclat (métiers de l'Éducation, de la culture, des loisirs et de l'animation agissant pour l'utilité sociale et environnementale, au service des territoires)
Entreprises sociales pour l'habitat (ESH)
Familles rurales
France Travail
Habitat et Logement accompagné (ex FSJT et SOLIHA PACT ARIM)
Institutions de retraite complémentaire et de prévoyance (IRC)
Missions locales et PAIO
Mutualité
Organismes publics et coopératifs de l'habitat social (OPCHS)
Régies de quartier
Régime général de la Sécurité sociale
Tourisme social et familial (TSF)
Unédic

20 branches professionnelles

Bricolage

Commerce à distance
Commerce à prédominance alimentaire (détail et gros)
Commerce de détail alimentaire non spécialisé
Commerce de détail de l'horlogerie-bijouterie
Commerce succursaliste de la chaussure
Commerce succursaliste de l'habillement
Commerce de détail non alimentaires
Commerces et services de l'audiovisuel, de l'électronique et de l'équipement ménager
Coopératives de consommateurs
Entreprises de distribution, importation, exportation en chaussures, jouets, textiles et mercerie
Entreprises de la filière Sports-Loisirs
Entreprises du bureau et du numérique (commerces et services)
Grands magasins et Magasins populaires
Import-Export et Commerce international
Jardineries et graineteries
Métiers du commerce de détail alimentaire spécialisé
Négoce de l'ameublement
Optique-lunetterie de détail
Professions de la photographie



49 branches professionnelles

Coopération maritime
Coopératives et SICA de production, transformation et vente du bétail et des viandes
Coopératives agricoles, union de coopératives agricoles et SICA fabriquant des conserves de fruits et de légumes, des plats cuisinés et des spécialités
Coopératives, unions de coopératives agricoles et SICA de fleurs, de fruits et légumes et de pommes de terre
Coopératives laitières, unions de coopératives laitières et SICA laitières
Distilleries coopératives viticoles et SICA de distillation
Coopératives et SICA de céréales, de meunerie, d'approvisionnement et d'alimentation du bétail et d'oléagineux
5 branches industries alimentaires diverses
Activités de production des eaux embouteillées, des boissons rafraîchissantes sans alcool et de bière
Activités industrielles de boulangerie et de pâtisserie
Industrie de la salaison, charcuterie en gros et conserves de viandes
Industries de la transformation des volailles (abattoirs, ateliers de découpe et centres de conditionnement de volailles, commerce de gros de volailles)
Exploitations frigorifiques
Industrie laitière
Centres immatriculés de conditionnement, de commercialisation et de transformation des œufs et des industries en produits d'œufs
Pâtes alimentaires sèches et du couscous non préparé
Industries de produits alimentaires élaborés
Sucreries, sucreries-distilleries et raffineries de sucre
Industrie et des commerces en gros des viandes

Négoce et industrie des produits du sol, engrais et produits connexes
Pêche professionnelle maritime
Vins, cidres, jus de fruits, sirops, spiritueux et liqueurs de France
Structures associatives de pêche de loisir et de protection du milieu aquatique
Conchyliculture
Caves coopératives et de leurs unions élargies aux SICA vinicoles
Coopératives, unions de coopératives agricoles et SICA de teillage de lin
Sélection et reproduction animale
Entraînement des chevaux de courses au galop
Entraînement des chevaux de courses au trot
Métiers de la transformation des grains
Personnel des organismes de contrôle laitier
Réseau des centres d'économie rurale
Rouissage teillage du lin
Coopératives fruitières Ain Doubs Jura
Mutualité sociale agricole
Caisses régionales du crédit agricole
Parcs et jardins zoologiques ouverts au public
Personnel des élevages aquacoles
Accoupage et sélection de produits avicoles
Hippodromes Île-de-France Cabourg Caen Chantilly Deauville
Entreprises du paysage
Centres équestres
Entreprises agricoles de déshydratation
Maisons familiales rurales, instituts ruraux et centres
Organismes de la Confédération paysanne
Entreprises d'expédition et d'exportation de fruits et légumes
Centres d'initiatives pour valoriser l'agriculture et le milieu rural

L'observatoire de l'emploi cadre



RECRUTEMENT
PRÉVISIONS
& PROCESSUS

TRAJECTOIRES
PARCOURS
& INÉGALITÉS

COMPÉTENCES
MÉTIERS
& SOCIÉTÉ

L'observatoire de l'Apec réalise des études pour mieux comprendre le marché de l'emploi des cadres et anticiper les tendances à venir, en matière de modalités de recrutement et de fidélisation, de processus de mobilité, d'évolution des métiers et des compétences.

Les études publiées s'articulent autour de trois grands axes :

- > Analyser les besoins, les difficultés et les processus de **recrutement** des cadres ;
- > Comprendre les **trajectoires** des cadres, leurs parcours et les inégalités qui peuvent en résulter ;
- > Révéler les évolutions des métiers et des **compétences** des cadres en lien avec les transformations sociétales.

ISSN 2681-2819
(COLLECTION RECRUTEMENT)

Juin 2025

Cette étude a été réalisée par la direction données et études (DDE) de l'Apec.

Directrice de la DDE : Hélène Garner
Responsables du pôle études : Emmanuel Kahn, Gaël Bouron
Équipe projet : Thi Minh Chau Nguyen, Christophe Lenzi
Cendrine Mouline

Toutes les études de l'Apec sont
disponibles gratuitement sur le site
www.corporate.apec.fr/ > Nos études



ASSOCIATION POUR L'EMPLOI DES CADRES
51 boulevard Brune-75689 Paris Cedex 14

CENTRE DE RELATIONS CLIENTS

0 809 361 212 Services gratuits
+ prix appel

DU LUNDI AU VENDREDI DE 9H À 19H
Aux horaires France hexagonale

© **Apec.** Cet ouvrage a été créé à l'initiative de l'Apec, Association pour l'emploi des Cadres, régie par la loi du 1^{er} juillet 1901 et publié sous sa direction et en son nom. Il s'agit d'une œuvre collective, l'Apec en a la qualité d'auteur.

L'Apec a été créée en 1966 et est administrée par les partenaires sociaux (ME-DEF, CPME, U2P, CFDT Cadres, CFE-CGC, FO-Cadres, CFTC Cadres, UGICT-CGT).

Toute reproduction totale ou partielle par quelque procédé que ce soit, sans l'autorisation expresse et conjointe de l'Apec, est strictement interdite et constituerait une contrefaçon (article L122-4 et L335-2 du code de la Propriété intellectuelle).