

INFORMAZIONI PERSONALI**Felice Alfonso Nava**

Sesso M | Data di nascita 07/03/1967 | Nazionalità Italiana

C.F.:

POSIZIONE RICOPERTA

DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIO-SANITARI – Azienda ULSS 9 Scaligera – Verona

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**

01.06.2024 – ad oggi

DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIO-SANITARI**Azienda ULSS 9 Scaligera – Via Valverde 42 – 37122 Verona****Principali attività e responsabilità:**

Nominato Direttore dei Servizi Socio-Sanitari con Delibera del DG n. 539 del 24.05.2024:

- Coadiuvare il Direttore Generale nel governo e nella programmazione aziendale
- Dirigere le strutture e i servizi e le attività sociosanitarie e le attività sociali delegate dagli Ambiti Territoriali Sociali
- Partecipare al processo di budgeting e supportare la Conferenza dei Sindaci e i Comitati dei Sindaci nella programmazione del Piano di Zona e del Piano Attuativo Locale

Dimensioni dell'Azienda e attività:

Azienda di grandi dimensioni:

- Territorio: Provincia di Verona (3.097 km²), 98 Comuni, 4 Distretti
- Popolazione assistita: 930.842 abitanti (oltre 215.000 ultrasessantacinquenni) (al 01.01.26)
- Personale: 6.009 dipendenti, 945 medici convenzionati (2025)
- Bilancio: Valore della produzione 2.102.294.018 €, costo della produzione 2.083.276.470 € (2025)
- Assistenza domiciliare integrata (ADI): 26.648 persone prese in carico con oltre 310.000 accessi (2025)
- Ospedali di Comunità (7): 1.713 assistiti dimessi con 52.195 giorni di degenza (2025)
- Hospice (4): 663 dimissioni 9 9.379 giornate di degenza (2025)
- Strutture residenziali e semiresidenziali: area disabilità: 2.273 utenti con 501k giorni di presenza; area anziani 7.931 per 1.93 mln giorni di presenza (2025)

Personale afferente: circa 850 professionisti (di cui Direttori 17 UOC, 1 responsabile UOSD e 21 responsabili UOS)**Risorse gestite:**

- Costi riferiti all'area sociosanitaria (2025): € 338.608.817,50
 1. assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale: € 78.427.481,86
 2. assistenza sociosanitaria semi-residenziale € 29.378.485,25
 3. assistenza sociosanitaria residenziale € 165.931.218,38
 4. assistenza per strutture sanitarie penitenziarie € 2.941.101,32
- Conto economico gestione sociale: € 61.930.503,73

Principali risultati raggiunti:

1. **Governo della trasformazione territoriale e dell'integrazione sociosanitaria:** attuazione del **DM 77/2022 e PNRR Missione 6**, con sviluppo delle reti di prossimità e **attivazione di 20 Case della Comunità su 20 programmate e 6 Ospedali di Comunità su 7 previsti**, nell'ambito di una programmazione PNRR di **128 posti letto di Ospedale di Comunità**; sviluppo di PUA, 116117, dimissioni protette e integrazione tra assistenza sanitaria, sociosanitaria e sociale.
2. **Governance economico-finanziaria e allocazione delle risorse:** definizione e negoziazione dei budget dei Centri Servizi per anziani, revisione del bilancio sociosanitario e razionalizzazione di appalti e risorse di personale relative alle attività delegate dai Comuni, assicurando coerenza tra programmazione, sostenibilità ed equilibrio economico.
3. **Governance territoriale e interistituzionale:** supporto alla costituzione degli **Ambiti Territoriali Sociali**, definizione di convenzioni, atti di intesa, PAL e PAT; governo dell'attuazione della normativa sulla non autosufficienza; rafforzamento dell'integrazione con AOUI Verona per salute mentale e programmazione della rete REMS.
4. **Pianificazione strategica e ridisegno delle reti assistenziali:** definizione dei piani d'azione 2025–2026 per non autosufficienza e integrazione sociosanitaria; revisione della programmazione residenziale e semiresidenziale della salute mentale e definizione del regolamento per la compartecipazione nell'area disabilità, con **incremento degli inserimenti medi mensili in struttura per non autosufficienza da 127 nel primo semestre 2025 a 198 nel primo semestre 2026 (+55%)**.
5. **Innovazione organizzativa, integrazione con il Terzo Settore e data-driven governance:** revisione dei percorsi per fragilità complesse, riorganizzazione del Centro Cerris, sviluppo delle dimissioni protette e attuazione della riforma della disabilità ex D.Lgs. 62/2024; potenziamento dei Centri per la Famiglia e dei modelli di co-programmazione e co-progettazione; digitalizzazione del RUR anziani e realizzazione di un **cruscotto direzionale dei Centri Servizi** a supporto di programmazione, monitoraggio e controllo.

Valutazioni: 2024 punti 87.9/100 (DGR n. 1524/25)

Attività o settore Sanità pubblica

01.06.2024 – oggi

COORDINATORE DEL DIPARTIMENTO DELLE DIPENDENZE DI VERONA**Azienda ULSS 9 Scaligera – Via Valverde 42 – 37122 Verona****Principali attività e responsabilità:**

- Coordina il Dipartimento delle Dipendenze in qualità di Direttore dei Servizi Socio-sanitari (incarico formalizzato con Delibera del DG n. 700 del 06.06.2025)
- Garantisce l'applicazione delle direttive nazionali e regionali in materia
- Coordina la rete dei servizi pubblici e privati accreditati e il budget assegnato (coordina i piani triennali per le Dipendenze)

Dimensioni e attività:

Azienda:

- ab. 930.842 (al 01.01.26)
- dipendenti 6.009 (2025)
- valore di produzione € 2.083.276.470 (2025)

Dipartimento dipendenze:

- persone in carico: 3.107 (2025)
- prestazioni erogate: 178.856 (2025)
- il Dipartimento coordina le attività delle unità d'offerta (pubbliche e private) presenti sul territorio (2 UOC, 2 UOS, 4 Enti del terzo settore e varie associazioni)

Personale afferente:

- Equipe multiprofessionale: 120 unità circa

Risorse gestite:

- Costi: € 19.803.305,41 di cui 8.415.120,90 distrettuale, domiciliare e territoriale; € 413.817,04 semi-residenziale e 10.974.367,47 residenziale (2025)

Principali risultati raggiunti:

1. **Governance della rete dipartimentale:** coordinamento della rete pubblica e privata accreditata delle dipendenze, composta da **2 UOC, 2 UOS, 4 Enti del Terzo Settore accreditati**.
2. **Programmazione strategica e governo delle risorse:** coordinamento dei **Piani triennali delle Dipendenze** e dei principali fondi dedicati.
3. **Riorganizzazione dei servizi:** riorganizzazione della Comunità diurna **"L'Argine"** attraverso l'internalizzazione del personale, con rafforzamento della continuità assistenziale, della qualità del servizio e dell'efficienza organizzativa.
4. **Qualità, standardizzazione e monitoraggio delle performance:** avvio della standardizzazione dei processi e della governance della qualità, con implementazione e monitoraggio di **KPI** a supporto della programmazione e della valutazione delle attività.
5. **Digitalizzazione e integrazione territoriale:** efficientamento del gestionale **GED** e miglioramento della qualità dei dati, con rafforzamento dell'integrazione tra servizi pubblici, privato accreditato, Terzo Settore e rete territoriale.

Attività o settore Sanità pubblica

05.06.2023 – 31.05.2024

DIRETTORE UNITÀ OPERATIVA COMPLESSA (UOC) DIPENDENZE DI VERONA
Azienda ULSS 9 Scaligera – Via Valverde 42 – 37122 Verona**Principali attività e responsabilità:**

- Direzione tecnico-sanitaria (Delibera del DG n. 368 del 18.04.2023)
- Gestione e responsabilità diretta delle risorse umane, tecniche e finanziarie e autonoma gestione di budget
- Governo clinico (qualità, sicurezza, appropriatezza delle cure, performance, privacy, sicurezza sul lavoro) e miglioramento dei processi assistenziali: PPDTA, linee guida, gestione del rischio clinico
(in aspettativa per assumere l'incarico di Direttore dei Servizi sociosanitari)

Dimensione e attività:

Azienda:

ab. 927.231 (al 01.01.25)

- dipendenti 6.002 (2024)

- valore di produzione € 2.054 mld (2024)

UOC Dipendenze:

- 4 sedi nei Distretti 1 (Verona) e 2 (Est-veronese): SerD di Via Germania, Verona, SerD di Soave, Sezione di Porto S. Pancrazio (riabilitazione e reinserimento sociale/lavorativo), SerD Carcere
- la struttura garantisce i LEA per le persone con dipendenza patologica (assistenza distrettuale, semiresidenziale e residenziale)
- al 30 giugno 2024: 1.448 utenti in carico
- prestazioni erogate nei primi sei mesi 2024: 55.124 (attività cliniche, certificative e consulenze)

Personale afferente:

- Équipe multidisciplinare: 45 unità circa

Risorse gestite:

- Budget annuale: € 9.500.000 circa (2024)

Principali risultati raggiunti:

1. **Qualità e governo clinico:** implementazione di sistemi di qualità nei percorsi terapeutici, con rafforzamento dell'appropriatezza, della standardizzazione dei processi e del monitoraggio delle performance in una UOC articolata su **4 sedi**.
2. **Innovazione terapeutica:** introduzione della **Stimolazione Magnetica Transcranica (TMS)**, ampliando le opzioni terapeutiche disponibili e la capacità di risposta della struttura ai bisogni clinici complessi.
3. **Integrazione dei percorsi assistenziali:** sviluppo di un **ambulatorio trasversale per disturbi del neurosviluppo e doppia diagnosi**, rafforzando l'approccio multidisciplinare.
4. **Innovazione nei modelli di diagnosi e presa in carico:** attivazione di percorsi **test-and-treat** per le patologie correlate.
5. **Accessibilità e sviluppo della rete territoriale:** apertura a Verona di un **centro a bassa soglia (drop-in)** in collaborazione con il Comune.

Performance: 2023: 100% (DDG n. 670 del 28.06.24); 2024: 99% (DDG n. 824 del 30.06.25)**Attività o settore** Sanità Pubblica

11.11.2022 – 04.06.2023

DIRETTORE F.F. UNITÀ OPERATIVA COMPLESSA (UOC) TUTELA DELLA SALUTE DELLE PERSONE CON LIMITAZIONE DELLA LIBERTÀ**Azienda ULSS 6 Euganea – Via Scrovegni 14 – 35131 Padova****Principali attività e responsabilità:**

- Direzione tecnico-sanitaria (Delibera DG n. 748 del 11/11/2022)
- Gestione e responsabilità diretta delle risorse umane, tecniche e finanziarie e autonoma gestione di budget
- Governo clinico (qualità, sicurezza, appropriatezza delle cure, performance, privacy, sicurezza sul lavoro) e miglioramento dei processi assistenziali: PPDTA, linee guida, gestione del rischio clinico

Dimensione e attività:

Azienda:

- ab. 931.681 (al 01.01.24)
- dipendenti 7.011 (2023)
- valore di produzione € 1.952.540,78 (2023)

UOC Tutela della salute delle persone con limitazione della libertà:

- la struttura – collocata in una Azienda di grandi dimensioni - garantisce le cure primarie e specialistiche, l'emergenza/urgenza e l'assistenza per le dipendenze patologiche (SerD area penale e ICAT – Istituto a custodia attenuata per tossicodipendenti)
- attività: 1.290 utenti in carico, 497.744 prestazioni erogate (2022)

Personale afferente:

- Équipe multidisciplinare composta da 74 unità circa (standard della DGR n. 1669/21)

Risorse gestite:

- Budget annuo: 2 milioni di euro circa (2023: € 2.164.328,00 – DDR n. 12 del 17.06.2024)

Principali risultati raggiunti:

1. **Integrazione ospedale-territorio e continuità assistenziale:** rafforzamento della rete di presa in carico e dei collegamenti con i servizi territoriali e ospedalieri.
2. **Governo dei percorsi assistenziali complessi:** potenziamento dei percorsi multidisciplinari per **emergenza/urgenza e gestione della cronicità**, migliorando integrazione professionale e continuità dei processi di cura.
3. **Innovazione diagnostico-terapeutica:** introduzione di percorsi **point-of-care** per facilitare diagnosi e trattamento delle patologie correlate e rendere più tempestiva la presa in carico.
4. **Digitalizzazione e governo dei processi:** avvio dell'informatizzazione della documentazione clinica, rafforzando tracciabilità, standardizzazione e monitoraggio dei percorsi assistenziali.
5. **Appropriatezza, sicurezza e performance:** miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva e rafforzamento della gestione del rischio clinico.

Performance: 2023: punti 98 (Delibera DG n. 390 del 28.06.24); 2022: punti 98 (Delibera del DG n. 458 del 30.06.23)**Attività o settore** Sanità Pubblica

28.01.2017 – 10.11.2022

RESPONSABILE DI UNITÀ OPERATIVA SEMPLICE A VALENZA DIPARTIMENTALE (UOSD) SANITÀ PENITENZIARIA**Azienda ULSS 6 Euganea – Via Scrovegni 14 – 35131 Padova****Principali attività e responsabilità:**

- Direzione tecnico-sanitaria (Delibere DG n. 23/2017 e n. 658/2020)
- Gestione e responsabilità diretta delle risorse umane, tecniche e finanziarie e autonoma gestione di budget
- Governo clinico (qualità, appropriatezza delle cure, performance, privacy, sicurezza sul lavoro) e miglioramento dei processi assistenziali: PPDTA, linee guida, gestione del rischio clinico

Dimensione e attività:

Azienda:

- ab. 934.340 (al 01.01.18)
- dipendenti 7.737 (2017)
- valore di produzione € 1.728.894.459,34 (2017)

UOSD Sanità penitenziaria:

- La UOSD ha garantito le cure primarie e specialistiche, l'emergenza/urgenza e l'assistenza per dipendenze patologiche (SerD area penale e ICAT)
- Utenti annuali: 1.000 circa (nel 2017: 1.712)

Personale afferente:

- Équipe multidisciplinare di 60 operatori circa

Risorse gestite:

- Budget annuo: 2 milioni di euro circa (2022: € 2.120.078 - DDR n. 13 del 17.02.23)

Principali risultati raggiunti:

1. **Qualità e appropriatezza dei percorsi assistenziali:** revisione e miglioramento dei principali percorsi clinici e sviluppo di modelli integrati tra **dipendenze e psichiatria**.
2. **Clinical governance e gestione del rischio:** implementazione di strumenti per la rilevazione e gestione del rischio clinico, con rafforzamento della sicurezza, dell'appropriatezza e del governo dei processi assistenziali.
3. **Sviluppo dell'offerta terapeutico-riabilitativa:** potenziamento delle attività dell'**ICAT**, inclusa l'introduzione della pet therapy, ampliando e qualificando i percorsi riabilitativi rivolti alle persone con limitazione della libertà.
4. **Riorganizzazione e governo delle risorse professionali:** internalizzazione del personale infermieristico per rafforzare continuità assistenziale, stabilità organizzativa ed efficienza nella gestione delle risorse.
5. **Performance e orientamento ai risultati:** consolidamento dei sistemi di programmazione, monitoraggio e valutazione delle attività.

Performance: 2021: punti 98 (Delibera DG n. 603/22); 2020: punti 100 (Delibera DG n. 513/21); 2019: punti 99 (Delibera DG n. 456/20); 2018: punti 100 (Delibera DG 557/19); 2017 punti 98 (Delibera DG 560/18)

Attività o settore Sanità Pubblica

01.02.2018 – 31.05.2024

DIRIGENTE A SUPPORTO DIREZIONE PROGRAMMAZIONE SANITARIA - AREA SANITÀ E SOCIALE DELLA REGIONE DEL VENETO**Regione del Veneto Palazzo Molin – San Polo 25124 – 30125 Venezia****Principali attività e responsabilità:**

- Dirigente a supporto part-time (due giorni a settimana) con potere di firma presso la Direzione Programmazione Sanitaria: U.O. salute mentale e sanità penitenziaria (DGR n. 777/2018 e successive).
- Programmazione, gestione, monitoraggio e controllo
- Partecipazione a gruppi di lavoro e tavoli tecnici regionali e nazionali per la revisione e l'aggiornamento normativo, di procedure, PPDTA e linee di indirizzo

Risorse gestite:

- Budget annuale regionale di riferimento per la sanità penitenziaria: 7 milioni di euro circa (2023: € 7.853.745 - DDR n. 12 del 17.06.2024)

Principali risultati raggiunti:

1. **Governance interistituzionale della sanità penitenziaria:** sviluppo e attuazione di protocolli con l'Amministrazione Penitenziaria per il funzionamento della rete sanitaria regionale e per la **prevenzione del rischio suicidario**.
2. **Sviluppo e ampliamento della rete regionale:** attivazione di nuove articolazioni assistenziali con apertura della **Sezione di Assistenza Intensiva (SAI) di Rovigo** e del **reparto per infermità psichica di Belluno**, ampliando la capacità di risposta regionale ai bisogni assistenziali complessi.
3. **Riorganizzazione e standardizzazione della rete:** sviluppo del modello regionale **hub-spoke**, definizione degli **standard di personale** e revisione dell'Articolazione Tutela Salute Mentale di Verona, rafforzando l'integrazione tra salute mentale, dipendenze e sanità penitenziaria.
4. **Innovazione dei percorsi clinico-assistenziali:** sviluppo e approvazione di un **PDTA point-of-care per HCV**, finalizzato a facilitare diagnosi, presa in carico e trattamento delle persone con patologie correlate.
5. **Produzione di indirizzi e supporto alla governance regionale:** elaborazione di **linee di indirizzo e raccomandazioni regionali e nazionali** per la gestione della pandemia COVID-19 e per la presa in carico delle persone con problematiche psichiatriche e/o dipendenze, attraverso la partecipazione a tavoli tecnici regionali e nazionali.

Attività o settore Regione Veneto

15.10.2012 – 27.01.2017

RESPONSABILE DI UNITÀ OPERATIVA SEMPLICE (UOS) SANITÀ PENITENZIARIA

Azienda ULSS 6 Euganea – Via Scrovegni 14 – 35131 Padova
(fino al 31.12.16 Azienda ULSS 16 Padova)

Principali attività e responsabilità:

- Direzione tecnico-sanitaria dal 01.11.12 (Delibere DG n. 852/2012 e n. 1081/2012) (dal 15.10.12 al 31.10.12: dirigente medico referente per la sanità penitenziaria)
- Gestione e responsabilità diretta delle risorse umane, tecniche e finanziarie e autonoma gestione di budget (dal 2015)
- Governo clinico (qualità, sicurezza, appropriatezza delle cure, performance, privacy, sicurezza sul lavoro) e miglioramento dei processi assistenziali: PPDTA, linee guida, gestione del rischio clinico

Dimensione e attività:

Azienda:

Azienda:

- ab. 934.340 (al 01.01.18)

- dipendenti 7.737 (2017)

- valore di produzione € 1.728.894.459,34 (2017)

UOS Sanità penitenziaria:

- la struttura ha garantito le cure primarie e specialistiche, l'emergenza/urgenza e l'assistenza per le dipendenze patologiche tramite il SerD carcere e sezione ICAT e le attività sanitarie della Casa Lavoro

- utenti annuali: 1.000 circa (2017: 1.712)

Personale afferente:

- Équipe multidisciplinare di 60 unità circa

Risorse assegnate:

- Budget annuo: 2 milioni di euro circa (2017: € 2.209.425 - DDR n. 10 del 17.05.2018)

Principali risultati raggiunti:

1. **Riorganizzazione del modello assistenziale e integrazione nel SSN:** consolidamento del trasferimento delle competenze sanitarie dall'Amministrazione Penitenziaria al Servizio Sanitario Regionale, assicurando continuità assistenziale, integrazione dei servizi e miglioramento dei processi di presa in carico.
2. **Governance delle risorse e sostenibilità economica:** riorganizzazione del personale, strutturazione del budget e governo delle risorse assegnate.
3. **Sviluppo della rete assistenziale e continuità ospedale-territorio:** revisione dei percorsi clinico-assistenziali e potenziamento della rete di emergenza/urgenza e dei collegamenti con i servizi territoriali.
4. **Innovazione organizzativa e ampliamento dell'offerta assistenziale:** attivazione dell'ICAT e sviluppo delle attività sanitarie della **Casa Lavoro**, ampliando i percorsi specialistici e terapeutico-riabilitativi rivolti alle persone con limitazione della libertà.
5. **Qualità e performance:** consolidamento dei processi di governo clinico, appropriatezza, sicurezza e monitoraggio delle attività.

Performance: 2016: punti 98 (Delibera DG 478/17)**Attività o settore** Sanità Pubblica

19.09.2003 – 14.10.2012 **DIRIGENTE MEDICO SERVIZIO DIPENDENZE (SER.D.) – DIPARTIMENTO DELLE DIPENDENZE**
Azienda ULSS 8 Asolo – Via Forestuzzo 4 – 30125 Asolo (Treviso)

Principali attività e responsabilità:

- Attività di dirigente medico (disciplina Farmacologia e Tossicologia Clinica) presso il SerD di Castelfranco Veneto
- Gestione e presa in carico di utenti con dipendenze patologiche, doppia diagnosi e patologie correlate
(in comando presso l'Azienda ULSS 16 di Padova dal 01.08.2011 al 14.10.2012)

Attività o settore Sanità Pubblica

01.12.2002 – 18.09.2003 **DIRIGENTE MEDICO SERVIZIO DIPENDENZE (SER.D.) – DIPARTIMENTO DELLE DIPENDENZE**
Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Brescia – Viale Duca degli Abruzzi 15 – 25122 Brescia

Principali attività e responsabilità:

- Attività di dirigente medico (disciplina Farmacologia e Tossicologia Clinica) presso il SerD di Montichiari
- Responsabilità clinica per la gestione e presa in carico di utenti con dipendenze patologiche, doppia diagnosi e patologie correlate

Attività o settore Sanità Pubblica

03.09.2001 – 30.11.2002 **DIRIGENTE MEDICO SERVIZIO DIPENDENZE (SER.D.) – DIPARTIMENTO DELLE DIPENDENZE**
Azienda Sanitaria della Provincia di Varese – Via Ottorino Rossi 9 – 21110 Varese

Principali attività e responsabilità:

- Attività di dirigente medico (disciplina Farmacologia e Tossicologia Clinica) presso il SerD di Varese
- Responsabilità clinica per la gestione e presa in carico di utenti con dipendenze patologiche, doppia diagnosi e patologie correlate

Attività o settore Sanità Pubblica

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2025 CORSO DI FORMAZIONE IN MANAGEMENT E LEADERSHIP IN HEALTHCARE**
LUIC Business School – Università Carlo Cattaneo
 Corso Matteotti, 22 – 21053 Castellanza – Varese – ML Care VIII edizione 2025 – 50 ore
- 2021 – 2022 CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN BIOETICA**
Università degli Studi di Padova
 Dipartimento di Medicina Molecolare, Via A. Gabelli 63, 35121 Padova - conseguito il 16.09.2022 con esito positivo (9 CFU)
- 2021 FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI DI AZIENDA SANITARIA ED ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (DIGAS/CIFOM)**
Fondazione Scuola di Sanità Pubblica
 Passaggio Luigi Gaudenzio, 1 – 35131 Padova - conseguito il 22.10.2021 con esito positivo (*attestato ai sensi del D.Lgs. n. 171 del 04.08.2016 smi, art. 4, lett. c – Accordo Stato-Regioni Rep. n. 79 del 16.05.2019 – DGR n. 744 del 16.06.2020 – DDR n. 132 del 19.11.2020*) (200 ore)
- 2020 – 2021 MASTER II° LIVELLO IN GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO**
Università degli Studi di Padova
 Dipartimento di Scienze Cardiologiche, Toraciche, Vascolari e di Sanità pubblica, Via Giustiniani 2, 35128 Padova - conseguito il 24.09.2021 con voto buono (60 CFU)
- 2019 – 2020 MASTER II° LIVELLO IN ECONOMIA E MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI**
Università degli Studi di Ferrara
 Dipartimento di Economia e Management, Via Voltapaletto 11, 44121 Ferrara – conseguito il 19.02.2021 con voto 29/30 (60 CFU)
- 2019 – 2020 CORSO IN MANAGEMENT PER LA DIREZIONE DI STRUTTURE SANITARIE COMPLESSE**
Università degli Studi di Ferrara
 Dipartimento di Economia e Management, Via Voltapaletto 11, 44121 Ferrara – conseguito il 27.07.2020 con esito positivo (*attestato di corso di formazione manageriale rilasciato ai sensi degli art. 15 e 16-quinquies del D.Lgs. 502/92 s.m.i. e dell'art. 7 del DPR 484/97 riconosciuto dalla Regione Emilia-Romagna – 126 ore*)
- 2003 – 2007 SPECIALIZZAZIONE IN PSICOTERAPIA (Comportamentale e Cognitiva)**
ASIPSE
 Via Settembrini 2 – 20124 Milano (corso quadriennale di specializzazione riconosciuto MIUR con D.M. 24/10/94) - conseguita il 23.06.2007 con voto 50/50 e lode
- 1998 – 2003 DOTTORATO DI RICERCA IN NEUROSCIENZE**
Università degli Studi di Cagliari
 Via Università 40 – 09124 Cagliari – conseguito il 12.01.2004 con esito positivo
- 1994 – 1998 SPECIALIZZAZIONE IN TOSSICOLOGIA MEDICA**
Università degli Studi di Messina
 Piazza Pugliatti 1 – 98122 Messina
 (scuola di specializzazione attivata ai sensi del D.Lvo. 257/1991) - conseguita il 20.10.1998 con voto 50/50 e lode
- 1985 – 1994 LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA**
Università degli Studi di Reggio Calabria – sede di Catanzaro
 Viale Europa – 88100 Catanzaro - conseguita il 28.07.1994 con voto 110/110
- 1980 – 1985 MATURITÀ SCIENTIFICA**
Liceo Scientifico Statale “Luigi Siciliani”
 Via Alessandro Turco 7 – 88100 Catanzaro conseguita con voto 52/60

COMPETENZE PERSONALI

LINGUA MADRE

Italiano

ALTRE LINGUE

INGLESE

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B2	B2	B2	B2	B2
Competenze equivalenti certificate dal Dipartimento di Linguistica dell'Università della Calabria				

COMPETENZE COMUNICATIVE

Gestione di team e processi complessi: solida esperienza nel coordinamento di gruppi multidisciplinari e interistituzionali per il miglioramento dei processi clinico-assistenziali e per favorire il cambiamento organizzativo (DM 77/22, PNRR, ATS)

Capacità relazionali: abilità nella negoziazione, nella gestione dei conflitti e nel public speaking per il miglioramento della collaborazione con gli *stakeholder* e per il raggiungimento di obiettivi strategici di sistema (nei rapporti interistituzionali, con enti locali e del terzo settore, con le associazioni, i sindacati)

COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

Leadership: abilità nell'uso delle tecniche di motivazione, *coaching*, valutazione e monitoraggio delle *performance* (nella gestione di gruppi di lavoro aziendali e interistituzionali)

Controllo economico e risultati: solida esperienza in *budgeting*, analisi di bilancio e pianificazione dei fabbisogni con la capacità di allineare risultati economici, organizzativi e clinici in strategie operative efficaci (nella gestione dei *budget* e degli obiettivi assegnati)

Gestione di servizi sanitari complessi: capacità di gestire la complessità attraverso l'utilizzo di competenze manageriali integrate con l'esperienza acquisita nella programmazione sanitaria e nella clinica (nella operatività manageriale per la gestione dei sistemi organizzativi complessi come la riorganizzazione del territorio e il rapporto ospedale-territorio)

COMPETENZE PROFESSIONALI

Governance: esperienza direzionale in ambito aziendale e territoriale, nell'integrazione ospedale-territorio, nell'attuazione di riforme e nei progetti *PNRR* (sviluppata nella implementazione della medicina del territorio, nelle azioni del *PNRR*, nell'applicazione del DM 77/22 e nell'integrazione ospedale-territorio)

Programmazione e linee guida: solida esperienza nella redazione di PPDTA, linee di indirizzo, raccomandazioni clinico-organizzative (capacità facilitata dalle conoscenze acquisite in ambito clinico e programmatico sanitario)

Innovazione clinica e percorsi assistenziali: esperienza nella realizzazione di modelli integrati e di rete, di prossimità e di *point-of-care* e di introduzione di strumenti terapeutici innovativi (capacità di traslare e tradurre i percorsi clinici in azioni di sistema)

COMPETENZE INFORMATICHE

Expertise digitale: competenze avanzate in Office (Excel, Word, PowerPoint) e esperienza nell'uso di software professionali (cruscotti) per la gestione di dati e strumenti digitali per ottimizzare processi aziendali

Sistemi informativi: esperienza nell'implementazione di soluzioni innovative basate su intelligenza artificiale per ottimizzare percorsi clinici e risorse, con capacità nella governance della cybersicurezza e nella protezione dei dati sensibili

ULTERIORI INFORMAZIONI

ABILITAZIONE E ISCRIZIONE ALBO PROFESSIONALE

- Abilitato all'esercizio della professione di Medico Chirurgo – Università degli Studi di Reggio Calabria - II sessione 1994
- Iscritto all'Ordine dei Medici Chirurghi della Provincia di Padova, n. 10603 dal 07.09.210 (in precedenza Ordine dei Medici Chirurghi della Provincia di Catanzaro, n. 5791 dal 30.12.94)

IDONEITÀ PER INCARICHI DI DIREZIONE STRATEGICA DI ENTI DEL SSN

- **Idoneo alla nomina di Direttore Generale di Enti del SSN – idoneità 2022** (Determina del 06.03.23 e successive; Determina del 14.07.25 e successive)
- **Idoneo alla nomina di Direttore Sanitario della Regione del Veneto** (DDR n. 57 del 24/05/2021 Regione del Veneto; DDR 66 del 24/04/24 Regione Veneto; DDR 12062 del 23/03/26)
- **Idoneo alla nomina di Direttore dei Servizi Socio-sanitari della Regione del Veneto** (DDR n. 57 del 24/05/2021 Regione del Veneto; DDR 66 del 24/04/24; DDR 12062 del 23/03/26)
- **Idoneo alla nomina di Direttore Sanitario della Regione Toscana** (Decreto n. 1570 del 30.01.26)
- **Idoneo alla nomina di Direttore Sociosanitario della Regione Liguria** (Decreto del DG n. 1518 del 24.02.26)
- **Idoneo alla nomina di Direttore ATS della Regione del Veneto** (istanza prot. n. 229714 del 20.04.26 – DDR n. 13340 del 06.05.26)

Idoneità a incarichi di Direzione Generale

- **2026 – Regione del Veneto** – Inserito nell'elenco dei candidati idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale, a seguito della relativa procedura selettiva
- **2026 – Regione Calabria** – Inserito nell'elenco dei candidati idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale, a seguito della relativa procedura selettiva

ATTIVITÀ DI DOCENZA E DI FORMATORE

Docenza in sanità pubblica, management sanitario, neurobiologia e farmacologia delle sostanze d'abuso per corsi di laurea, post-laurea e master universitari in diverse università italiane. Seminari sulla farmacologia delle sostanze d'abuso presso il Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche, Università degli Studi di Padova
Progettazione e conduzione di percorsi formativi specialistici per operatori dei servizi per le dipendenze, con ruolo di formatore e supervisore

ATTIVITÀ DI RICERCA

Esperienza nazionale e internazionale nello studio e gestione di progetti su sanità pubblica, management sanitario, dipendenze patologiche e comorbidità infettivologiche/psichiatriche collabora con Enti di ricerca e Università.

Tra le principali progetti scientifici come principal investigator si segnalano:

- Progetto GUM (GHB-Use and Misuse) studio multicentrico rispettivo per i consumatori di alcol (FeDerSerD)
- Progetto PRIDE, survey internazionale sulle azioni di riduzione del danno
- Progetto ALT (ALCOHOL TEST) survey sulla diagnosi e sul trattamento alcolologico (Cerc.Co e FeDerSerD)
- Progetto SCU.D.O. studio multicentrico per la presa in carico dei consumatori di sostanze HCV (FeDerSerD)
- Progetto per l'eliminazione di HCV nelle popolazioni a rischio con il Consorzio per la Ricerca Sanitaria (CORIS)
- Progetto Con.O.S.ci survey epidemiologica sui consumatori di sostanze con HCV (FeDerSerD)
- Progetto VALE per la valutazione degli esiti nelle dipendenze (Regione del Veneto, Università di Verona e l'Azienda ULSS 9 Scaligera)

Nell'ambito della ricerca ha sviluppato e validato diverse scale di valutazione psicodiagnostiche e psicometriche come:

- l'ODAS (EADO- Adeguatezza del dosaggio giornaliero di metadone e buprenorfina)
- l'EQDP (European questionnaire on Drug Use among People living in Prison)
- l'HCV.20 V3 –Assessing risk of violence–Autore validazione e versione italiana

Allo stato attuale è:

- Direttore del Comitato Scientifico nazionale di FeDerSerD (2017-)

- Componente tecnico scientifico dell'Osservatorio sull'impatto socio-economico delle Dipendenze (Ce.r.co e C.R.E.A. Sanità) (2023-)

BORSE DI STUDIO

Borsa di studio del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) (Bando n. 2023.04.20 del 11.06.98) nel 2018 e della Società italiana di farmacologia nel 1999 per compiere studi all'estero nel settore della neurofarmacologia delle sostanze d'abuso

ESPERIENZE ALL'ESTERO

Nel 1999 ha compiuto una significativa esperienza della durata di un anno presso il *Department of Pharmacology, College of Medicine, University of California at Irvine, USA*.

ATTIVITÀ DI ESPERTO E DI CONSULENZA

Collaborazioni e consulenza per istituzioni e organizzazioni nazionali e internazionali:
Ha lavorato con importanti organizzazioni contribuendo alla definizione di politiche e strategie nel campo della lotta alle dipendenze e della salute pubblica come:

- Dipartimento Politiche Antidroga del Ministero della Salute
- Ministero della Giustizia
- European Monitoring Centre for Drugs and Drug Addiction (EMCDDA)
- United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC)
- Consiglio d'Europa.

E' stato audito a livello parlamentare sui temi delle dipendenze patologiche, dell'uso della cannabis, delle patologie correlate (HCV), dei minori e della salute in carcere:

- XVII Legislatura - II Commissione – 13/11/13 – Indagine conoscitiva in merito all'esame delle proposte di legge c. 1203 Daniele Farina e C. 971 Gozi, recanti modifiche al TU delle Leggi in materia di disciplina degli stupefacenti e sostanze psicotrope, prevenzione, cura e riabilitazione dei relativi stati di tossicodipendenza, di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 09.10.90, n. 309, in materia di coltivazione e cessione della cannabis indica e dei suoi derivati.
- XVII Legislatura – Commissioni riunite Affari sociali e Giustizia- 20/06/16 - Indagine conoscitiva nell'ambito dell'esame delle proposte di legge recanti « Disposizioni in materia di legalizzazione della coltivazione, della lavorazione e della vendita della cannabis e dei suoi derivati ». C. 971 Gozi, C. 972 Gozi, C. 1203 Daniele Farina, C. 2015 Civati, C. 2022 Ermini, C. 2611 Ferraresi, C. 2982 Daniele Farina, C. 3048 Turco, C. 3229 Nicchi, C. 3235 Giachetti, C. 3328 Turco e C. 3447 Bruno Bossio.
- XVIII Legislatura – Commissione XII – 30/10/19 - Indagine conoscitiva in materia di politiche di prevenzione ed eliminazione dell'epatite C.
- XVIII Legislatura - Commissione per l'infanzia e l'adolescenza – 03.11.20 - Indagine conoscitiva sulle dipendenze patologiche diffuse tra i giovani

Iscrizione nell'Albo degli Esperti dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari (AGENAS):

Iscritto nell'albo degli esperti, collaboratori e ricercatori dell'AGENAS nelle seguenti aree:

- Area ricerca e rapporti internazionali (scadenza: 27.01.26)
- Area clinico-organizzativa (scadenza: 13.07.27)

E' stato componente di numerosi tavoli tecnici istituzionali in ambito nazionale e regionale sui temi della sanità pubblica, delle dipendenze patologiche, della co-morbidità psichiatrica, delle patologie correlate e della salute in carcere.

Regionale

2018

- componente e coordinatore del gruppo di lavoro per l'elaborazione dello schema tipo del piano locale per la prevenzione del rischio suicidario e autolesivo in carcere. DGR n. 1019 del 17.07.18 (DDR n. 104 del 05.09.18) (2018)
- componente cabina regia Regione Veneto programma di eliminazione di HCV (DGR n. 791 del 08/06/2018, DDR n. 101 del 12.09.19; DDR n. 84 del 25/08/21; DGR n. 154 del 25.11.22) (dal 2018-);
- componente del tavolo tecnico interistituzionale per la gestione del paziente sottoposto a misure di sicurezza (DDR n. 103 del 05.09.2018; DDR n. 115 del 29.10.19);

2019

- componente commissione regionale HIV e AIDS, di cui al Piano nazionale per gli interventi contro l'HIV e l'AIDS (PNAIDS), approvato dall'intesa n. 180/CSR del 26.10.2017 e recepito con la DGR n. 888 del 1.06.18 (DDR n. 9 del 14.01.19)

(2019)

- componente del comitato tecnico scientifico di supporto alla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica per l'individuazione delle modalità e dei criteri necessari alla definizione dei corsi di formazione e aggiornamento professionale degli operatori sanitari impegnati per la prevenzione e la lotta all'HIV/AIDS (DGR n. 1004 del 12 luglio 2019; DDR n. 37 del 02.08.2019) (2019)
- componente e vice-coordinatore gruppo tecnico di lavoro per la revisione del protocollo operativo di collaborazione tra i Dipartimenti di Salute Mentale e i Dipartimenti per le Dipendenze per favorire i percorsi di cura integrati per i pazienti con doppia diagnosi – DGR n. 3745 del 05.12.03 (DDR n. 122 del 06.11.19) (2019-2020)
- componente e coordinatore gruppo tecnico di lavoro inter-istituzionale per promuovere l'applicazione di percorsi terapeutici riabilitativi sul territorio di detenuti con problematiche psichiatriche alla luce della sentenza della Corte Costituzionale n. 99/2019 pubblicata in GU n. 17 del 24.04.19 (DDR n. 143 del 18.12.19) (2019-2020)
- componente e coordinatore del gruppo tecnico di lavoro inter-istituzionale per l'elaborazione di un percorso integrato per favorire l'accesso a misure alternative al carcere per i consumatori di sostanze sottoposti a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria limitativi o privativi della libertà personale (DDR n. 144 del 18.12.19) (2019-2020)

2020

- componente e coordinatore del gruppo tecnico di lavoro per la definizione dei livelli di organizzazione e degli standard per le attività assistenziali all'interno degli Istituti penitenziari (DDR n. 99 del 22.09.20) (2020-2021)
- componente dell'osservatorio permanente inter-istituzionale della Regione del Veneto per la salute in carcere costituito ai sensi del DPCM 01/04/2008 (DGR n. 14 del 07.01.20) (2020-2024)

2021

- componente e coordinatore del gruppo di lavoro interistituzionale per l'aggiornamento del Protocollo d'Intesa tra la Regione del Veneto ed il Centro Giustizia Minorile del Triveneto relativo all'erogazione dell'assistenza sanitaria e l'inserimento in comunità su provvedimento dell'Amministrazione Giudiziaria Minorile di minori/giovani adulti tossicofili/tossicodipendenti e/o affetti da disturbo psichico, ai sensi del DPCM del 1° aprile 2008 (DDR n. 3 del 19.07.21) (2021-2022)
- componente commissione regionale per la salute mentale biennio 2021-22 (DGR n. 173 del 16/02/21; DDR n. 86 del 07/09/21) (2021-2022)
- componente e coordinatore gruppo di lavoro per la realizzazione di un percorso terapeutico diagnostico assistenziale (PDTA) facilitato di point of care finalizzato allo screening e al linkage to care per i consumatori di sostanze e le persone detenute affette da epatite C (HCV) all'interno delle azioni sviluppate dalla Cabina di Regia regionale per l'eliminazione di HCV costituita ai sensi della DGR n. 791 del 08.06.18 (DDR n. 9 del 02.08.21) (2021-2022)
- componente del gruppo di lavoro DGR n. 791 del 8.6.2018 - Avvio nella Regione del Veneto di un programma di eliminazione dell'epatite C (HCV). Istituzione Cabina di regia. Costituzione di un Gruppo di lavoro multidisciplinare per la definizione di indirizzi regionali tecnico-organizzativi, per l'avvio e il monitoraggio dello screening HCV, di cui all'art. 25-sexies del decreto-legge del 30 dicembre 2019 n. 162 (DDR n. 84 del 25.08.21) (2021-2022)

2022

- componente e coordinatore del tavolo tecnico di lavoro per l'attuazione della DGR 1669/2021 con la definizione dei percorsi diagnostico clinico-assistenziali (PDTA) e dei ruoli delle figure professionali (DDR n. 10 del 25.03.22) (2022)
- componente e coordinatore del tavolo tecnico di lavoro per la definizione dei criteri di autorizzazione all'esercizio e all'accreditamento delle UU.OO. "Tutela Salute delle persone con limitazione della libertà" in attuazione della DGR n. 1669/2021 (DDR n. 11 del 25.03.22) (2022)
- componente del Tavolo tecnico sulle dipendenze della Regione del Veneto (DGR n. 51 del 25/01/22) (2023-);
- componente gruppo di lavoro per la definizione di linee di indirizzo regionali per implementare progetti personalizzati di integrazione socio-sanitaria nel modello di budget della salute in attuazione della DGR n. 371/2022 (DDR n. 55 del 17.06.22) (2022-2023)

- componente gruppo di lavoro per la definizione di linee di indirizzo regionali per specifici interventi in co-programmazione e co-progettazione da attuarsi in sede locale, in attuazione alla DGR n. 371/2022 (DDR n. 79 del 30.08.22) (2022-2023)
 - componente e coordinatore del gruppo tecnico regionale delle UU.OO. Tutela della Salute delle Persone con limitazione della libertà delle Aziende ULSS a supporto della U.O. Salute mentale e sanità penitenziaria per le attività di monitoraggio dell'erogazione dei LEA, dei PDTA, dei percorsi, dei protocolli operativi e per fornire pareri tecnici e proposte per il miglioramento dei percorsi clinico-assistenziali (DDR n. 98 del 13.10.22) (2022-2024)
 - componente cabina regia DGR n. 791/2018 "Avvio nella Regione del Veneto di un programma di eliminazione dell'epatite C (HCV), Istituzione Cabina di Regia": rideterminazione composizione (Decreto DG n. 154 del 16.11.22) (2022-)
- 2023
- componente tavolo tecnico interistituzionale per l'area anziani non autosufficienti. DGR n. 996 del 09/08/22 (DGR n. 158 del 24/02/23) (2024-)
 - componente tavolo tecnico interistituzionale per la disabilità DGR n. 912/22 (DGR n. 159 del 24/02/23) (2024-)
- 2024
- componente del gruppo di lavoro per la stesura delle Raccomandazioni per le prescrizioni farmacologiche e indicazioni per la definizione dei prontuari terapeutici aziendali rivolti agli Istituti penitenziaria (DDR n. 67 del 26.04.24) (2024)
 - componente gruppo tecnico per la definizione di standard organizzativi nell'ambito della salute mentale – ricostituzione e aggiornamento composizione (DDR n. 17 del 30.07.24) (2024-25)
 - componente cabina di regia "Piano d'azione regionale triennale per la realizzazione di un sistema integrato di interventi e servizi sociali per il reinserimento delle persone sottoposte a provvedimenti dell'Autorità Giudiziari limitativi o privativi della libertà personale 2023-2025. (DGR n. 913 del 06.08.24)
 - componente della Commissione regionale per la salute mentale per il biennio 2024-25. DGR n. 684 del 18 giugno 2024 (Decreto n. 117 del 16.08.24) (2024-26)
 - componente Osservatorio permanente interistituzionale per la salute in carcere (DPCM 01/04/2008, All. A). Aggiornamento composizione (Decreto DG n.124 del 05.09.24) (2024)
 - componente tecnico esperto per la Regione del Veneto a supporto di Commissione salute, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per lo sviluppo di linee di indirizzo per l'assegno di di inclusione (2024)
 - coordinatore del Gruppo tecnico regionale delle UU.OO Tutela della Salute delle Persone con limitazione della libertà delle Aziende ULSS a supporto della U.O. Salute mentale e sanità penitenziaria (Decreto n. 37 del 18.11.24) (2024)
 - componente esperto del centro di coordinamento regionale (CCR) della rete epatologica veneta (REPAV) di cui la DGR n. 1862 del 29.12.21 (2024-)
- 2025
- componente gruppo di lavoro per l'analisi dei modelli erogativi e dei fattori produttivi del sistema residenziale della salute mentale in armonia con i livelli essenziali di assistenza. Adempimenti DGR n. 1299 del 14.11.2024 (DDR n. 7 del 21.02.25) (2025-2026)
 - componente del coordinamento regionale in materia di contenziosi relativi agli oneri dell'assistenza persone affette da Alzheimer (nota prot. n. 179679 del 10.10.25; nota reg. prot. n. 0624243 del 14.11.25) (2025-)
- 2026
- componente gruppo di monitoraggio della sperimentazione della riforma della disabilità ai sensi della DGR n. 105/2025, già previsto dalla DGR n. 670/2025 e costituito con DDR n. 11591/2025 (DDR n. 12091 del 23.03.26 (2026-)
 - componente "Gruppo di Lavoro per approfondimento su prestazioni CER e CED ai sensi DGR n. 1303/2024" (2026-)
 - componente tavolo tecnico di co-programmazione, istituito con DGR n. 1431 del 11.11.25 e DDR n. 14272 del 04.06.26 (2026-)
 - componente commissione regionale per la salute mentale. DGR n. 480 del 09 giugno 2026 – DDR n. 16467 del 29.07.26 (2026-)

Nazionale

2015

- componente "Stati Generali sull'esecuzione penale" promossi dal Ministro della Giustizia, Tavolo 10 Salute e disagio psichico, 30.06.15 (2015-16)

2018

- componente per la Regione del Veneto e coordinatore del gruppo inter-regionale per la sanità penitenziaria (GISPE) presso Commissione salute (DAR 0008787 A-4.37.2.10 del 04.06.19 (2018-2026);
- componente del Tavolo di consultazione permanente inter-istituzionale per la salute in carcere costituito ai sensi del DPCM del 01/04/08 presso il Dipartimento Affari Regionali, Presidenza del Consiglio dei Ministri (Commissione Salute prot. n. 38/SAN del 15.01.19 (2018-2026);

2020

- componente del gruppo di lavoro interministeriale per il contenimento dell'emergenza COVID-19 nel settore penitenziario (Decreto del Capo di Gabinetto del Ministero della Salute del 21.04.20) (2020)
- componente gruppo di lavoro per la redazione del Decreto interministeriale che definisce i criteri e le modalità per l'attuazione dello screening di cui al comma 1 dell'art. 25 sexies del D.L. 30.12.19 n. 162 (Decreto del Direttore Generale della Prevenzione Sanitaria del Ministero della Salute del 18.09.20) (2020-2022);

2021

- componente esperto della IV Conferenza nazionale sulle dipendenze e stesura Piano d'azione nazionale dipendenze – area carcere (Dipartimento Politiche Antidroga – Presidenza del Consiglio dei Ministri (2021-2022)

2022

- componente del gruppo di lavoro Agenas per la definizione degli standard per l'assistenza territoriali del DM 77/22 dei Servizi di Salute mentale adulti, Dipendenze patologiche, Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza e Salute in carcere (Decreto interministeriale del 2023) (2022-2023)
- componente gruppo di lavoro tossicodipendenza e carcere del Dipartimento Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio dei Ministri (2022-2024)
- componente del gruppo di lavoro per la revisione organica e coordinata del Piano nazionale per la lotta alle epatiti B e C (Decreto del Direttore Generale della Prevenzione Sanitaria del Ministero della Salute del 27.10.22) (2022-2024)
- componente del gruppo di tecnico di coordinamento, monitoraggio e valutazione dello screening nazionale gratuito per l'HCV (Decreto del Direttore Generale della Prevenzione Sanitaria del Ministero della Salute del 28.04.22) (2022-2024)

2023

- componente per l'Italia del gruppo Pompidou sul tema Human rights and drug policy presso il Consiglio d'Europa (2023- 2024)
- componente del gruppo di lavoro come esperto "Salute mentale in carcere e REMS", Ministero della Salute e per la realizzazione del PANSM (2023-2025)

2025

- referente tecnico scientifico VII Conferenza Nazionale Dipendenze Gruppo di lavoro "Alternativa alla detenzione per tossicodipendenti e continuità terapeutica per detenuti con problemi di dipendenza anche con particolare riferimento al mondo dei minori" – Dipartimento politiche antidroga – Presidenza del Consiglio dei Ministri (DPA-0001609-P- del 23.05.25) (2025)
- componente tavolo tecnico in materia di carcere e detenzione domiciliare per il recupero dei detenuti tossicodipendenti o alcolodipendenti presso il DPA (2025-)
- componente gruppo tecnico di monitoraggio Accordo Rep. Atti n. 3/CU 2015 presso il Ministero della Salute (Accordo del 07/05/25) (2025-2026).

2026

- componente gruppo di lavoro del Ministero della Salute per la stesura per le raccomandazioni della prevenzione del suicidio (2026-)

Nell'ambito delle procedure cliniche ha contribuito alla stesura di numerosi documenti a valenza clinica, gestionale e organizzativa e nella realizzazione di linee di indirizzo, PPDTA in particolare per lo sviluppo delle misure alternative per i consumatori di sostanze, per la co-morbidità psichiatrica e per la riabilitazione dei pazienti psichiatrici, consumatori di sostanze e/o con doppia diagnosi. I più importanti dei quali sono:

- Misure ed azioni concrete per la Prevenzione delle Patologie correlate all'uso di sostanze stupefacenti, Dipartimento Politiche Antidroga, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 18.06.09
- Protocollo di intesa regionale in materia sanitaria con l'amministrazione penitenziaria (DGR n. 554 del 30.04.18)
- Linee di indirizzo regionali per la prevenzione del rischio suicidario e autolesivo per gli Istituti penitenziari del Veneto (DGR . 1019 del 17.07.18)

- Programmazione della rete regionale sanitaria penitenziaria: costituzione sezione di assistenza intensiva (DGR n. 1535 del 22.10.18), sezione infermi di mente (DGR n. 1535 del 22.10.18; DGR n. 395 del 31.03.20); istituto a custodia attenuata per tossicodipendenti (DGR n. 436/14; DGR n. 102/19), articolazione salute mentale (DGR n. 656 del 30.05.23)
- Linee di indirizzo e indicazioni operative per la gestione del COVID-19 all'interno degli Istituti penitenziari (nota prot. n. 159451 del 17.04.20; prot. n. 272706 del 09.07.20; prot. n. 493122 del 19.11.20; prot. n. 17607 del 15.01.21; prot. n. 186847 del 23.04.21; prot. n. 299321 del 02.07.21; prot. n. 558500 del 29.11.21; prot. n. 90215 del 25.02.22; prot. n. 407908 del 06.09.22)
- Linee di indirizzo nazionale per la gestione COVID-19 all'interno degli Istituti penitenziari (nota Conferenza delle Regioni prot. n. 6199/C7SAN del 07.08.2020)
- Linee di indirizzo regionali per la definizione di protocolli operativi di collaborazione tra i Dipartimenti Salute mentale e Dipartimenti per le Dipendenze per favorire percorsi di cura integrati per pazienti con doppia diagnosi (DDR n. 96 del 16.09.20)
- Piano d'azione nazionale dipendenze (PAND) 2022-25. Dipartimento Politiche Antidroga. Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Linee di indirizzo regionali di un percorso integrato per favorire l'accesso a misure alternative al carcere delle persone con disturbo da uso di sostanze (DUS) e del consumatore sottoposti a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria limitativi o privativi della libertà personale (DDR n. 8 del 08.04.21)
- Linee di indirizzo regionali per l'applicazione di percorsi terapeutici riabilitativi sul territorio delle persone detenute con problematiche psichiatriche alla luce della sentenza della Corte Costituzionale n. 99/2019 (DDR n. 7 del 08.04.21)
- Linee di indirizzo regionali di organizzazione e degli standar per le attività assistenziali all'interno degli Istituti penitenziari (DGR n. 1669 del 29.11.21)
- Standard per l'assistenza territoriale dei servizi salute mentale adulti, dipendenze patologiche, neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza e salute in carcere (DM Salute del 09.01.23)
- Percorso terapeutico diagnostico assistenziale (PDTA) facilitato di point of care finalizzato allo screening e al linkage to care per i consumatori di sostanze e le persone detenute affette da epatite C (HCV) (Decreto n. 70 del 20.07.22)
- Definizione dei requisiti di autorizzazione e accreditamento delle CTRP doppia diagnosi (DGR n. 1699 del 30.12.22)
- Linee di indirizzo nazionale sui percorsi diagnostico terapeutici assistenziali per l'infezione da virus dell'epatite C. Approvato intesa Stato Regioni 27.07.22
- Raccomandazioni per le prescrizioni farmacologiche e indicazioni per la definizione dei prontuari terapeutici aziendali rivolti agli Istituti penitenziari del Veneto (DDR n. 67 del 26.04.24)
- Piano Nazionale d'Azione per la Salute mentale (PNASM) 2025-30 (accordo del 29.12.25)

In qualità prima di Direttore UOC Dipendenze e successivamente di Direttore dei Servizi Socio-sanitari dell'Azienda ULSS 9 Scaligera ha partecipato alla stesura e alla verifica di numerose procedure e istruzioni operativa per la qualità nell'area delle dipendenze e socio-sanitaria (SVAMA, UVMD, disabilità, psichiatria, dipendenze, ecc.)

ATTIVITÀ EDITORIALE

Autore di 235 pubblicazioni scientifiche, tra cui:

- 14 libri e report (di cui 11 come editor)
- 39 capitoli di libri
- 63 articoli su riviste internazionali recensite
- 64 articoli su riviste nazionali
- 57 comunicazioni a congressi

Ha un *H index* di 32 (fonte Google Scholar al 07.04.26)

E' *editorial board* e *reviewer* di importanti riviste scientifiche nel settore della sanità pubblica, delle neuroscienze, della farmacologia, della psichiatria e delle dipendenze

PARTECIPAZIONE A CONGRESSI

Ha partecipato a 358 congressi anche a livello internazionale, la maggior parte dei quali come relatore

05 Settembre 2026

